

BILANCIO SOSTENIBILITÀ

20
23

Indice

Lettera agli Stakeholder	6
Lettera del Presidente	9
Nota metodologica	11
Highlights 2023	12-13
1. La nostra identità	14-25
1.1 La storia	16-19
1.2 Processo e prodotti	20-25
2. Governance e Valori	26-33
2.1 Modello di Governance e Valori	26-29
2.2 Etica, Integrità e Compliance	30-31
2.3 Valori e principi fondamentali	32-33
3. Percorso di sostenibilità	34-41
3.1 Gli Stakeholder di Italian Gasket	34-37
3.2 L'analisi di materialità	38-39
3.3 Tematiche ambientali ed impatti correlati	40-41
4. Responsabilità economica	42-49
4.1 Stabilità economica	42-45
4.2 Strategia aziendale	46-47
4.3 Collaborazioni costruttive	48-49
5. Responsabilità sociale	50-73
5.1 La nostra forza lavoro	50-59
5.2 Attrazione, sviluppo e retention dei talenti	60-61
5.3 Corsi e formazione	62-63
5.4 Pari opportunità, diversità e inclusione	64-65
5.5 Salute e sicurezza sul lavoro	66-72
5.6 Infortuni	73
6. Responsabilità ambientale	74-87
6.1 Ambiente	74-79
6.2 Gestione dei materiali	80-81
6.3 Gestione delle risorse naturali & economia circolare	82-83
6.4 Consumi energetici ed emissioni	84-87
7. Responsabilità di prodotto	88-95
7.1 Catena di valore responsabile	88-91
7.2 Qualità, sicurezza e innovazione dei prodotti	92-95
8. GRI Content Index	96-103

ITALIAN  GASKET
technical rubber items

Lettera agli Stakeholder

LETTERA DEL CEO

Nel 2023 il Gruppo Italian Gasket ha attraversato la più grande trasformazione dei suoi quasi quarant'anni di storia, in luglio è stata perfezionata l'acquisizione della CGM Spa, fiore all'occhiello del distretto della plastica Emiliana, attiva in diversi settori, dal biomedicale all'automotive. Quest'operazione si inserisce perfettamente all'interno del piano strategico dell'azienda, incrementando notevolmente le possibili soluzioni che possiamo offrire ai nostri clienti, aumentando il perimetro d'azione attraverso la produzione di articoli tecnici in plastica e rendendoci un partner ancora più completo e solido.

Il cambiamento però è prima di tutto di sensibilità, tutte le sfide che affrontiamo infatti partono dal presupposto che non si può crescere come azienda senza considerare le nostre responsabilità ambientali e sociali, consapevoli che quello per la sostenibilità sia un viaggio di lungo termine, un viaggio reso possibile dal coinvolgimento di tutti tramite la creazione di una cultura condivisa.

Al centro di tutto ci sono quindi sempre le Persone. Vogliamo continuare a investire nello sviluppo dei talenti, promuovendo un ambiente di lavoro inclusivo, che rispetti e sostenga l'unicità di ciascuno ed incoraggi ad un cambiamento positivo. Sapere che tale transizione è affidata a tutte le nostre Persone, di grande valore, mi rende fiducioso ed entusiasta di guidare Italian Gasket in questa avventura.

Ci siamo impegnati e ci stiamo impegnando ad adattare i nostri processi aziendali e a stimolare il nostro ambiente di lavoro con l'obiettivo di creare consapevolmente.

Nel 2023 abbiamo ulteriormente rafforzato questa consapevolezza e integrato importanti pratiche di sostenibilità nella nostra quotidianità: gli investimenti nell'impianto fotovoltaico sul sito di Paratico, il nuovo software per il monitoraggio del risparmio energetico e le innovazioni di processo che abbiamo implementato sono azioni concrete verso la riduzione delle emissioni.

Dopo anni di impegno volontario nella rendicontazione di sostenibilità, siamo orgogliosi di presentarvi il secondo bilancio di sostenibilità del Gruppo Italian Gasket. Vogliamo raccontarvi il nostro percorso, raccontarvi i nostri cambiamenti e condividere i nostri traguardi.

Il documento riassume obiettivi, attività, impatti e risultati del nostro Gruppo nei confronti degli stakeholder, inserendosi in un percorso di sostenibilità sempre più strategico, finalizzato alla progressiva integrazione delle tematiche ESG in ogni aspetto del business del Gruppo.

Marco Marchesi
CEO





LETTERA DEL PRESIDENTE

Italian Gasket per me è casa.

Trascorro così tanto tempo qui che a volte faccio fatica a distinguere se mi trovo in ufficio o nel salotto di casa. A maggior ragione da quando anche i miei figli sono entrati a far parte di questa realtà, questo sentimento si è rafforzato ancora di più.

Sono una persona di origini semplici, i miei genitori erano mezzadri e da loro ho ereditato la dedizione al duro lavoro e lo spirito di sacrificio. Dopo oltre 40 anni di attività imprenditoriale posso dire che se mi giro vedo una vita dedicata al lavoro con tanti sacrifici e tante soddisfazioni, ma decisamente poco tempo da dedicare alla mia famiglia.

I tempi sono cambiati, e grazie ad una serie di avvenimenti ho imparato a guardare le cose da una prospettiva diversa. Oggi, il benessere delle persone e, soprattutto, il valore del loro tempo sono ciò che conta di più.

Italian Gasket è anche casa per oltre 200 persone, che trascorrono qui gran parte delle loro giornate.

Come Presidente, sento una grande responsabilità nel creare un ambiente dove ognuno possa sviluppare appieno il proprio potenziale, sia come professionista che come individuo, il successo di Italian Gasket passa per l'autorealizzazione e la felicità personale.

È un percorso nuovo, che coltiviamo quotidianamente con impegno e passione e quando sento i clienti complimentarsi con le nostre persone perché lavorano bene e con il sorriso, sono fiero di poter dire che abbiamo fatto la scelta giusta.

Gian Marco Bergomi
Presidente

Nota metodologica

Il presente documento costituisce il secondo Bilancio di Sostenibilità (di seguito anche “Bilancio”, “Report” o “Documento”) di Italian Gasket S.p.A. e il primo Bilancio di Sostenibilità (di seguito “Italian Gasket¹”, “Gruppo”) di Gruppo, ed è stato redatto seguendo i “Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards” (di seguito anche “GRI Standards”) definiti dal Global Reporting Initiative (GRI), come indicato nella tabella “GRI Content Index”, presente a fine Report, che permette di dare evidenza della copertura degli indicatori GRI associati a ciascuna tematica di sostenibilità rendicontata nel presente documento.

Le informazioni contenute nel Bilancio, che ha periodicità annuale, si riferiscono all'anno 2023 (dal 1° gennaio 2023 al 31 dicembre 2023). Italian Gasket ha applicato i principi di accuratezza, equilibrio, chiarezza, comparabilità, completezza, contesto della sostenibilità, tempestività e verificabilità, in accordo con i GRI Standards e considerando l'impatto del Gruppo nel più ampio contesto dello sviluppo sostenibile.

La definizione delle tematiche materiali è stata effettuata nel 2022 e confermata nel 2023 attraverso la prima analisi di materialità di Italian Gasket, che ha previsto il coinvolgimento diretto del Gruppo, come approfondito nel Capitolo 3, “Percorso di sostenibilità”. Nel medesimo capitolo viene altresì riportata

una descrizione dei principali stakeholder del Gruppo.

Il perimetro di dati e delle informazioni rendicontate nel presente report, diversamente dall'anno precedente, non è limitato alla Società Italian Gasket S.p.A. ma include le società controllate Camuna Stampi S.r.l. (di seguito anche “Camuna Stampi”) e IG Gasket International Kft (di seguito anche “Rajka”) al 31 dicembre 2023. Eventuali eccezioni al perimetro di rendicontazione sono opportunamente segnalate nel presente Bilancio. Non si segnalano variazioni di dimensioni, catena di fornitura e assetto proprietario del Gruppo durante l'anno.

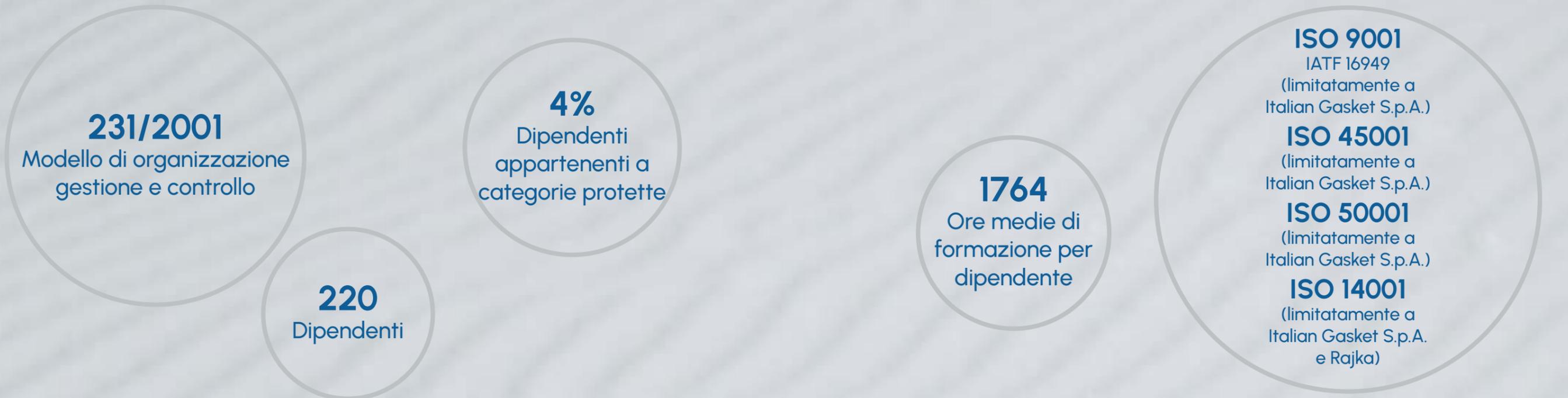
Al fine di garantire l'affidabilità dei dati, è stato limitato, per quanto possibile, il ricorso a stime che, se presenti, sono fondate sulle migliori metodologie disponibili e opportunamente segnalate nel testo.

In data 24.07.2024, il Consiglio di Amministrazione di Italian Gasket S.p.A. ha preso visione del presente Bilancio di Sostenibilità.

Il presente Bilancio di Sostenibilità è inoltre disponibile al pubblico all'indirizzo web dell'azienda www.italiangasket.com

Per ogni informazione relativa a tale documento è possibile contattare sustainability@italiangasket.com.

¹ Il nome generico Italian Gasket fa riferimento all'intero Gruppo. Qualora si volesse creare uno specifico focus sulla singola società Italian Gasket S.p.A., sarà opportunamente inclusa la ragione sociale.



2023 HIG HIGHLIGHTS



1

**Il gruppo
ITALIAN GASKET**

2

3

4

5

6

7

8

1.1 La storia

Italian Gasket S.p.A. è una società di proprietà della famiglia Bergomi che, dal 1° febbraio 1984, opera nella produzione e commercializzazione di prodotti in elastomero. La società, con sede a Paratico in provincia di Brescia, detiene tre stabilimenti che, strategicamente locati, forniscono un mercato globale. I principali paesi in cui il Gruppo opera sono Germania, Repubblica Ceca, Francia, Italia, Hong Kong, Slovacchia, Spagna, Portogallo, Romania, Cina, Messico e Singapore.

Camuna Stampi S.r.l. è un'azienda nata nel 2000 e si occupa della progettazione e realizzazione di stampi per gomma, materie plastiche, ferro, silicone nonché dell'esecuzione di trince, matrici e della costruzione di elettrodi in rame e grafite. È presente in molteplici settori, tra cui quello elettronico, elettrico, alimentare, automobilistico, medicale e componenti meccanici in genere.

Camuna Stampi S.r.l. si è ufficialmente unita a Italian Gasket S.p.A. nel maggio 2022 men-

-tre CGM S.p.A. nel luglio 2023. Anche esse hanno contribuito a far crescere il Gruppo attraverso la condivisione delle proprie conoscenze e competenze tecniche maturate nel corso degli anni.

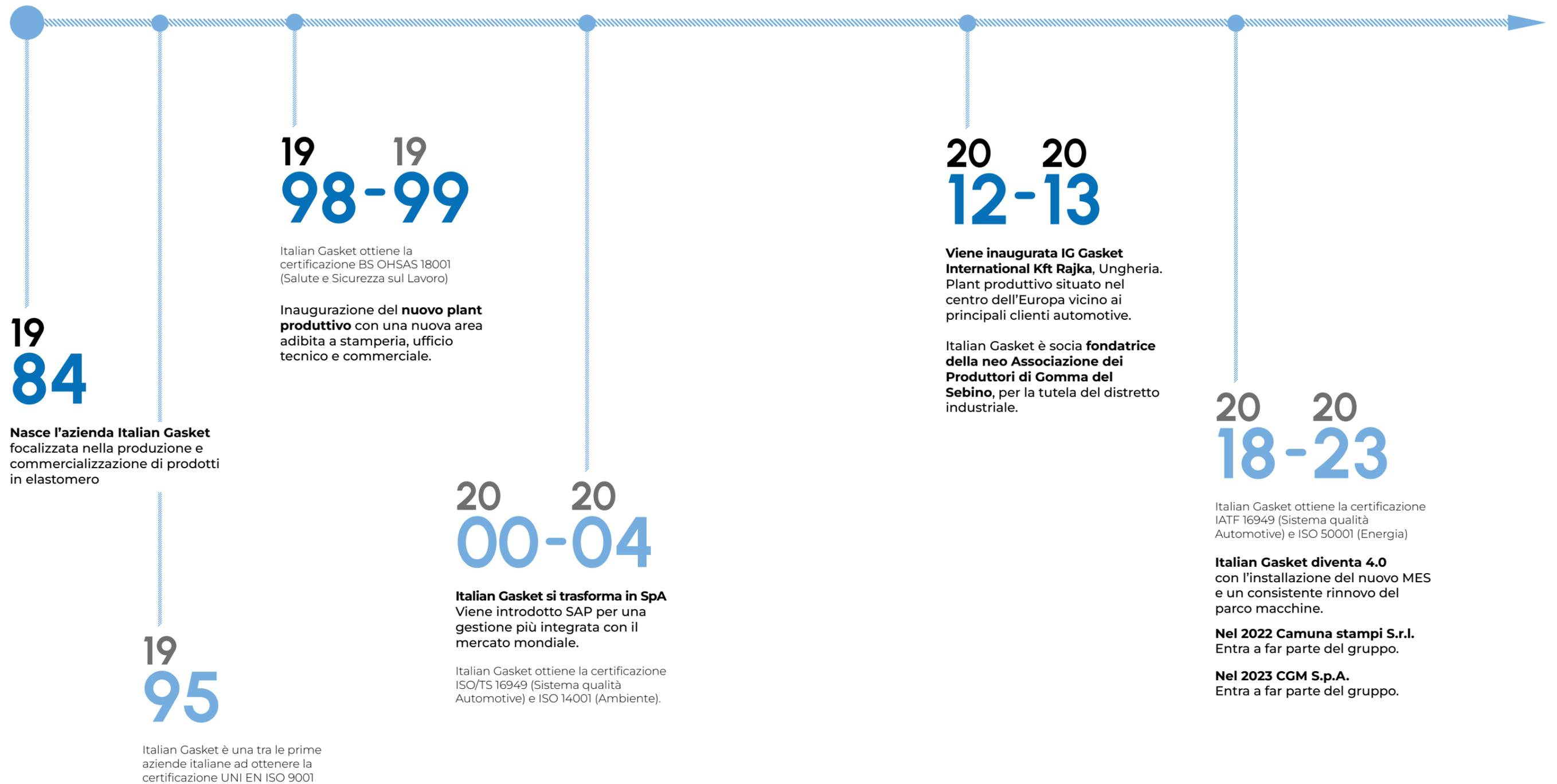
Nel 2011, la sede del mercato dell'Europa Centrale di Italian Gasket S.p.A. viene affidata a I.G. Gasket International Kft Rajka, in Ungheria. La posizione strategica della società permette al Gruppo di essere presente anche in prossimità dei principali clienti del settore automotive, garantendo così un servizio ottimale in termini di qualità oltre che presenza territoriale.

Italian Gasket è la storia di un'impresa di famiglia che è stata protagonista di fatti storici importanti connessi al progresso tecnologico e della scienza.

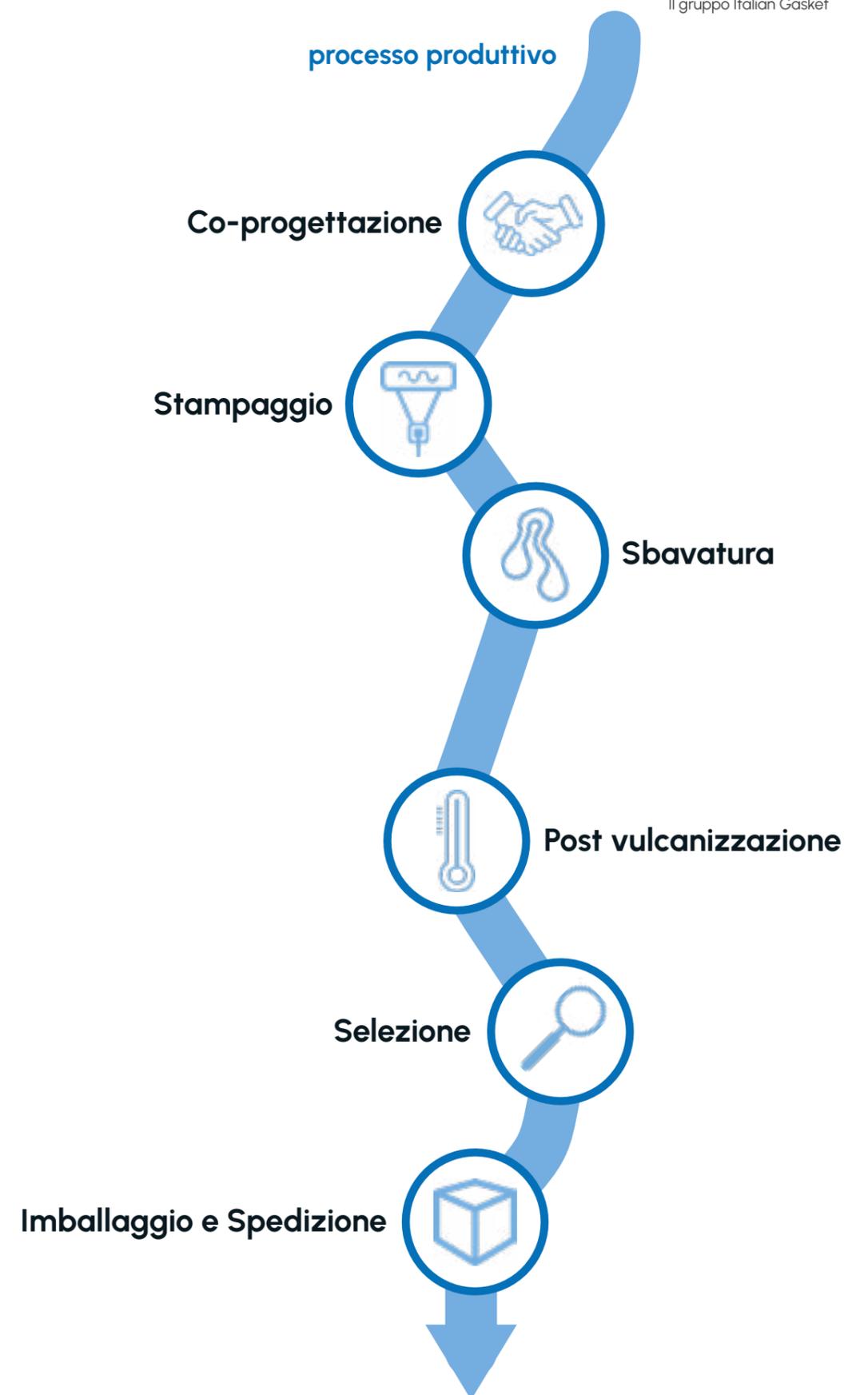
"Garantire la qualità in senso assoluto nel rispetto dell'ambiente e dei nostri valori etici, focalizzandoci in formazione, ricerca, sviluppo e tecnologia, per essere il partner di riferimento e di fiducia dei nostri clienti."

Vision di Italian Gasket





**“Vendiamo più
di un prodotto o
di un processo...
Offriamo una
soluzione”**



Il principale mercato di riferimento è l'automotive, con i seguenti ambiti di applicazione: trasmissione, sicurezza dell'auto, aria e raffreddamento, elettronica dell'auto, corpo dell'auto.

Italian Gasket produce inoltre per i settori elettrodomestico, elettronica, automazione, oil & gas, pneumatica, medicale, utensileria-meccanica, illuminazione.



Settori di produzione

Automotive

75%

Company Profile

25%

- Oil & Gas
- Industriale generico
- Arredamento
- Aerospaziale
- Medicale
- Illuminazione
- Riscaldamento
- Controllo fluidi

1

2

**GOVERNANCE
e VALORI**

3

4

5

6

7

8



2.1 Modello di Governance e Valori

La gestione del Gruppo e il controllo sull'amministrazione contabile sono effettuati attraverso un sistema di corporate governance tradizionale che presenta al 31.12.2023 un Consiglio di Amministrazione, di seguito rappresentato, e un Collegio Sindacale.

NOME	RUOLO
Gian Marco Bergomi	Presidente Consiglio Amministrazione
Germana Bergomi	Amministratrice Delegata
Marco Marchesi	Amministratore Delegato
Gianluca Bergomi	Amministratore Delegato

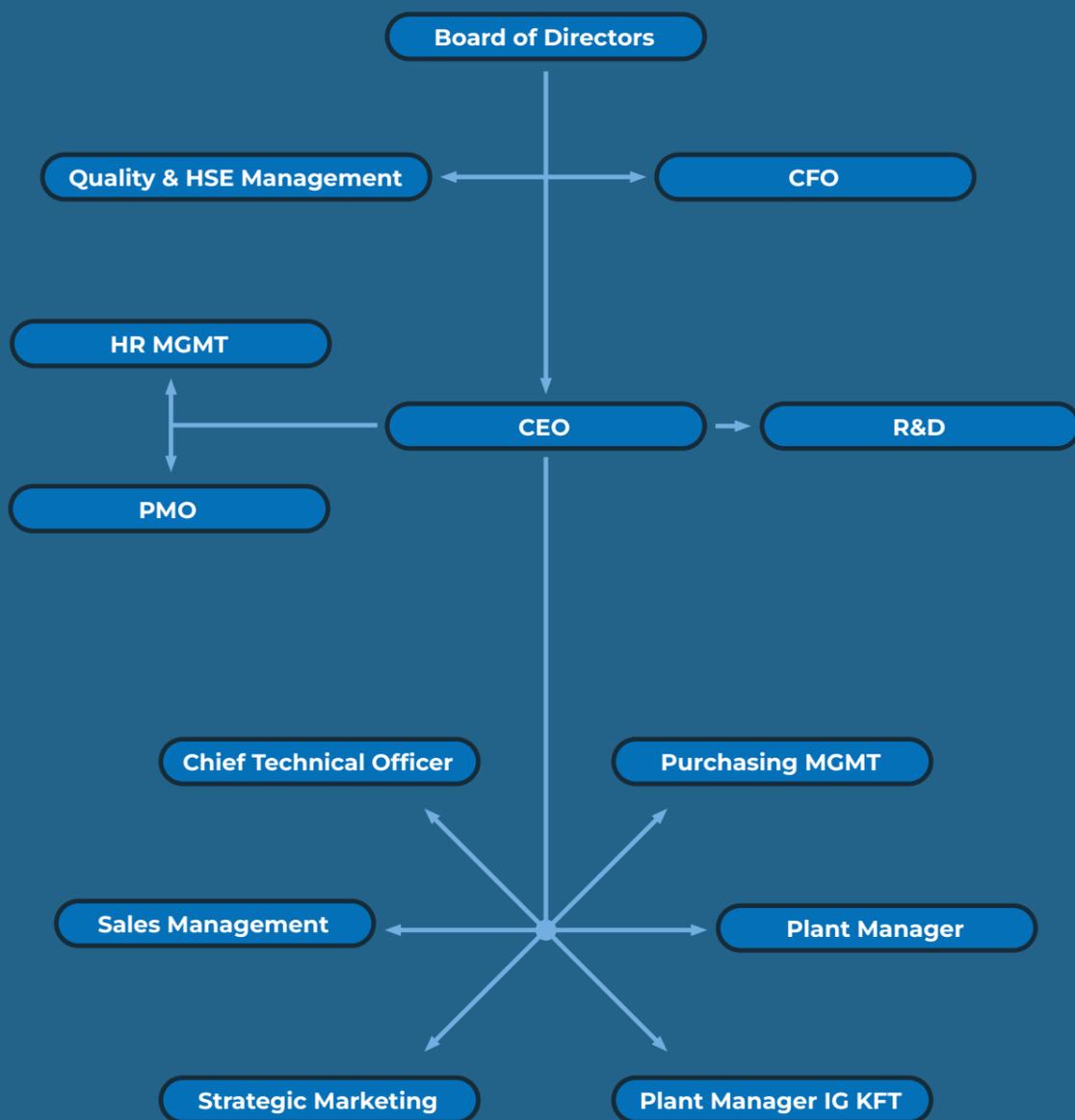
Il Consiglio di Amministrazione è composto da tre uomini e una donna, di cui 3 membri con età compresa tra 30-50 anni e 1 membro di età superiore a 50 anni.

Il Collegio Sindacale è composto da tre uomini di età superiore ai 50 anni:

NOME	RUOLO
Ferruccio Bajo	Presidente Collegio Sindacale
Virgiglio Zonca	Sindaco Effettivo
Ferruccio Capra	Sindaco Effettivo



ORGANIGRAMMA



2.2 Etica, Integrità e Compliance

Italian Gasket ha adottato un con delibera dal Consiglio di Amministrazione del 24 giugno 2010, idoneo a configurare un sistema strutturato e organico di principi e procedure organizzative e di controllo, al fine di prevenire la commissione di reati previsti dalla normativa in vigore. Anche per questo motivo, Italian Gasket S.p.A. e Camuna Stampi S.r.l. hanno formalizzato in un proprio Codice Etico, i principi etici e le regole comportamentali che rappresentano il profilo etico delle due organizzazioni.

Il Modello si compone dei seguenti elementi portanti e tra loro interdipendenti:

- Codice Etico e di comportamento;
- Sistema di protocolli e prevenzione del rischio di reato;
- Organo di vigilanza, con il compito di vigilare sull'osservanza e il funzionamento del Modello nel suo complesso e di curarne l'aggiornamento;
- Sistema sanzionatorio relativo all'inosservanza del Modello.

Al fine di garantire il grado di efficienza richiesto dalla normativa, è stata svolta un'approfondita analisi preliminare del contesto aziendale, su cui il Modello è stato strutturato, con lo scopo di enucleare i profili sensibili ai fini della prevenzione dei reati, sia con riferimento ai rapporti e alla struttura operativa interna del Gruppo, sia con riferimento ai rapporti ed ai contatti sviluppati con terzi. Infine, si evidenzia che il Modello si compone

di una parte generale e una speciale.

A garanzia dell'effettiva applicazione del modello, l'**Organismo di Vigilanza** (di seguito anche "OdV") effettua verifiche periodiche rilasciando annualmente la dichiarazione relativa all'andamento delle attività aziendali e informando periodicamente gli organi societari su eventuali criticità riscontrate e attività correttive identificate. L'OdV è, inoltre, il destinatario designato di un sistema di whistleblowing, canale di segnalazione anonima relativo a possibili violazioni del modello, che potranno essere comunicate all'indirizzo di posta elettronica (odv@italiangasket.com). Nel 2023 non si registrano segnalazioni.

Durante il 2024, Italian Gasket S.p.A. prevede di aggiornare il proprio Codice Etico, estendendone l'applicazione a livello di Gruppo, e di rivedere il Modello 231. Questi aggiornamenti mirano a informare tutte le parti interessate delle modifiche e delle novità introdotte rispetto alla versione precedente.

Nel corso del biennio 2022 e 2023, al Gruppo non sono state applicate sanzioni per non conformità a leggi e/o regolamenti nel settore sociale, economico e ambientale; non si sono registrati episodi di corruzione e azioni legali per comportamento anticoncorrenziale, antitrust e pratiche monopolistiche e, infine, non si sono registrate denunce riguardanti violazioni della privacy dei clienti e la perdita dei loro dati.

2.3 Valori e principi fondamentali

I valori fondanti di Italian Gasket S.p.A. trovano la loro sintesi all'interno del Codice Etico. Tale documento tiene conto delle evoluzioni normative e delle più affermate prassi internazionali, nonché dell'esperienza acquisita nell'applicazione del Codice stesso.

I principi contenuti nel Codice sono stati costruiti nel corso della storia societaria e sono frutto della passione e dell'impegno profusi nei confronti dei propri dipendenti, clienti, fornitori e tutti coloro che operano in nome e per conto delle società appartenenti al Gruppo. Italian Gasket pone innanzitutto al centro le persone – dipendenti e clienti – considerando la loro soddisfazione come la strada per il successo.

Italian Gasket si impegna ad operare nel rispetto della legge e dei principi etici nella convinzione che la loro osservanza sia anche condizione del successo d'impresa. Il Codice Etico è portato a conoscenza delle parti interessate interne ed esterne per mezzo di apposite attività di comunicazione e diffusione, tramite l'affissione del documento nella bacheca aziendale e in particolare, tramite il sito internet.

Italian Gasket promuove anche il miglioramento continuo delle condizioni di salute e sicurezza negli ambienti di lavoro e dell'ambiente esterno al fine di tutelare i propri collaboratori.

Il compito di vigilare sul funzionamento e sull'osservanza del Codice Etico è affidato all'OdV. Allo scopo di garantire l'effettività del Codice Etico, Italian Gasket S.p.A. detiene appositi canali di informazione tramite i quali tutti coloro che vengano a conoscenza di eventuali comportamenti illeciti posti in essere all'interno della Società possano riferire, liberamente direttamente ed in maniera assolutamente riservata all'Organismo di Vigilanza. Eventuali violazioni dei principi e delle disposizioni contenute nel Codice Etico dovrà essere segnalata prontamente all'Organismo di Vigilanza di Italian Gasket S.p.A. tramite l'indirizzo di posta elettronica dell'OdV. A seguito delle segnalazioni ricevute, l'Organismo di Vigilanza effettuerà i relativi accertamenti, eventualmente anche avvalendosi delle funzioni aziendali di riferimento e provvederà ad informare gli organi competenti dell'irrogazione di sanzioni disciplinari.

1

2

3

**PERCORSO
di SOSTENIBILITÀ**

4

5

6

7

8

3.1 Gli Stakeholder di Italian Gasket

In continuità con l'anno precedente, Italian Gasket ha riconfermato anche per il 2023 il proprio impegno verso la sostenibilità attraverso la rendicontazione delle proprie attività non finanziarie all'interno del suo secondo Report di Sostenibilità.

Per la definizione degli stakeholder di riferimento e l'individuazione delle tematiche materiali rilevanti per l'azienda, è stata riesaminata l'analisi di contesto precedentemente avviata nel corso del 2022. In particolare, l'analisi di benchmark è stata aggiornata al fine di rappresentare al meglio le relazioni instaurate con i propri portatori d'interesse, confermando quanto già emerso per il 2022. Inoltre, sono stati consultati i principali standards internazionali e best practice di settore:

SASB, SDGs, decreto 254/2016 ed il S&P Sustainability Yearbook.

Considerando la centralità delle aspettative e delle esigenze degli stakeholder per la definizione della strategia di sostenibilità del Gruppo, come attività preliminare è stata svolta un'analisi di benchmark dei principali peers del settore e del contesto in cui opera Italian Gasket, considerando, inoltre, i principali standards internazionali e best practice di settore menzionati in precedenza. Quest'analisi ha dato come risultato l'identificazione delle categorie di Stakeholder di Italian Gasket. Di seguito si riportano le categorie di stakeholder ritenute rilevanti per la società:

Stakeholder Italian Gasket



3.2 L'analisi di materialità

L'analisi di materialità ha l'obiettivo di identificare gli ambiti di maggior rilevanza per lo sviluppo del business aziendale e per i propri stakeholder. Tale analisi è stata portata avanti in conformità con gli standard di rendicontazione sulla sostenibilità definiti dal Global Reporting Initiative (GRI) aggiornati nel 2021, in base alle quali Italian Gasket ha identificato gli aspetti di sostenibilità su cui ha un impatto economico, ambientale e sociale significativo, e che potrebbero influenzare in modo rilevante le valutazioni e le decisioni dei suoi stakeholder. Durante tale processo sono state considerate tutte le principali fasi della catena del valore del Gruppo, e i più significativi impatti (attuali e potenziali), inclusi quelli sui diritti umani.

Al fine di identificare i temi più rilevanti, è stata condotta un'analisi di benchmark che

ha preso in considerazione un panel di organizzazioni considerate best practice nel settore di riferimento, gli standards internazionali SASB, SDGs, il decreto 254/2016 ed il S&P Sustainability Yearbook.

Le tematiche di sostenibilità potenzialmente rilevanti per l'azienda sono state individuate, oltre che dall'analisi di benchmark, anche da un'analisi di contesto relativa ai potenziali impatti generati dal Gruppo in ambito ESG.

Il processo di aggiornamento e di valutazione ha portato a una lista di nuovi dieci temi rilevanti per Italian Gasket (presentate di seguito), approvati dal top management di Italian Gasket S.p.A. e presentati di seguito in ordine di priorità.

RESPONSABILITÀ



- Gestione dei rifiuti e delle risorse idriche
- Cambiamento climatico, consumi energetici ed emissioni GHG
- Gestione dei materiali

- Gestione, sviluppo e benessere dei lavoratori
- Comunità e diritti umani
- Salute e sicurezza dei dipendenti
- Catena di valore responsabile
- Pari opportunità, diversità e inclusione

- Qualità, sicurezza ed innovazione dei prodotti
- Governance, etica di business e anticorruzione

3.3 Tematiche materiali ed impatti correlati

Si rimanda al dettaglio degli impatti mappati per ciascuna di queste tematiche alla sezione “Tematiche materiali ed impatti correlati”.
 Durante il workshop, ai partecipanti è stato chiesto di valutare la rilevanza dei temi e dei relativi impatti generati dalla Società sull'ambiente, la società e l'economia. Di seguito sono riportati gli impatti più rilevanti suddivisi area di responsabilità:

Tematica rilevante	Descrizione impatti generati	Mappatura impatti generati	Tipologia
Qualità, sicurezza e innovazione dei prodotti	Sviluppo industriale	Contributo allo sviluppo industriale tramite attività di Ricerca e Sviluppo	+
	Prodotto sicuro e di alta qualità	Produzione di prodotti con alti standard di qualità e sicurezza grazie a controlli durante le varie fasi del processo produttivo	+
Gestione, sviluppo e benessere dei lavoratori	Sviluppo delle competenze dei dipendenti	Miglioramento delle competenze dei dipendenti grazie alla predisposizione di corsi di formazione	+
	Miglioramento delle performance lavorative dei dipendenti	Miglioramento delle performance lavorative dei dipendenti derivante da una maggior attenzione al loro benessere fisico e psichico (es. benefits, congedo parentale, welfare, flessibilità lavorativa, etc.)	+
	Perdita di know-how	Perdita di conoscenze chiave all'interno dell'Azienda derivante da un alto turnover del personale	-
Governance, etica di business e anticorruzione	Mancata diffusione delle norme ed etiche aziendali	Non conformità, possibili multe, violazione dei diritti fondamentali dei lavoratori e quindi rischio economico e reputazionale, dovuto alla mancata diffusione delle norme e dei comportamenti etici	-
	Comportamento anti-competitivo, antitrust e pratiche monopolistiche	Comportamenti scorretti con lo scopo di aumentare le performance aziendali derivanti dalla mancanza di una normativa e cultura etica condivisa a tutti i livelli aziendali.	-

Tematica rilevante	Descrizione impatti generati	Mappatura impatti generati	Tipologia
Gestione dei materiali	Uso di materiali riciclati	Riduzione di materie prime vergini utilizzare derivante dall'utilizzo di materiali riciclati	+
	Creazione di un'economia circolare	Riciclo e gestione degli scarti del ciclo produttivo derivanti dalla promozione di operazioni, iniziative e ricerche di recupero degli scarti	+
	Utilizzo di materie prime non rinnovabili	Alto impatto ambientale derivante da un approvvigionamento non sostenibile delle materie prime (es: uso di materie prime vergini, materie prime provenienti da zone di conflitto)	-
Gestione dei rifiuti e delle risorse idriche	Promozione di attività di recupero rifiuti	Promozione di operazioni di recupero che deviano i rifiuti dall'invio allo smaltimento, come la preparazione per il riutilizzo, il riciclaggio e altre operazioni di recupero	+
	Contaminazione del suolo	Contaminazione del suolo dovuto ad una non corretta gestione dei rifiuti e dei materiali	-
	Contaminazione delle acque	Inquinamento della risorsa idrica dovuto a un non corretto smaltimento delle acque reflue	-
Cambiamento climatico, consumi energetici ed emissioni GHG	Impatto sull'ambiente derivante dal prodotto	Impatto ambientale causato dal prodotto a causa di una non efficiente gestione del ciclo di vita del prodotto stesso	-
	Impatti sulla qualità dell'aria	La riduzione della qualità dell'aria a causa dei processi aziendali	-
	Alto tasso di emissioni	Impatto negativo in termini di emissioni dirette e indirette causate dai processi aziendali	-
Comunità e diritti umani	Assunzione di lavoratori dalla comunità locale	Assunzione di dipendenti che provengono dalla comunità locale tramite pratiche di coinvolgimento aziendale	+
	Supporto allo sviluppo locale	Generazione di impatti economici positivi grazie a donazioni, beneficenza e contributi a supporto della comunità locale	+
	Creazione di valore economico locale	Generazione di impatti economici positivi grazie alla scelta di partner commerciali locali	+
Salute e sicurezza dei dipendenti	Diminuzione di infortuni e malattie sul lavoro	Miglioramento della salute e sicurezza dei lavoratori grazie ad attività di mitigazione e prevenzione	+
Catena di valore responsabile	Elevato impatto ambientale e sociale	Danni verso l'ambiente e la comunità dovuti al mancato rispetto delle norme di sostenibilità da parte dei fornitori	-
Pari opportunità, Diversità e Inclusione	Ambiente di lavoro etico e inclusivo	Creazione di un ambiente di lavoro inclusivo tramite attività e iniziative che contrastano la discriminazione e diffondono l'etica aziendale	+

1

2

3

4

**RESPONSABILITÀ
ECONOMICA**

5

6

7

8

4.1 Stabilità economica

Il 2022 e successivamente anche il 2023 sono stato due anni complessi dal punto di vista dell'economia nazionale e globale a causa della crisi geopolitica legata al conflitto Russia-Ucraina, la quale ha complicato nuovamente lo scenario internazionale. Proprio nel settore dell'automotive, il 2022 ha segnato il minimo storico registrato degli ultimi anni. Negli ultimi tre anni il mercato ha perso 1,6 milioni di vetture rispetto al 2019, anno pre-pandemia.

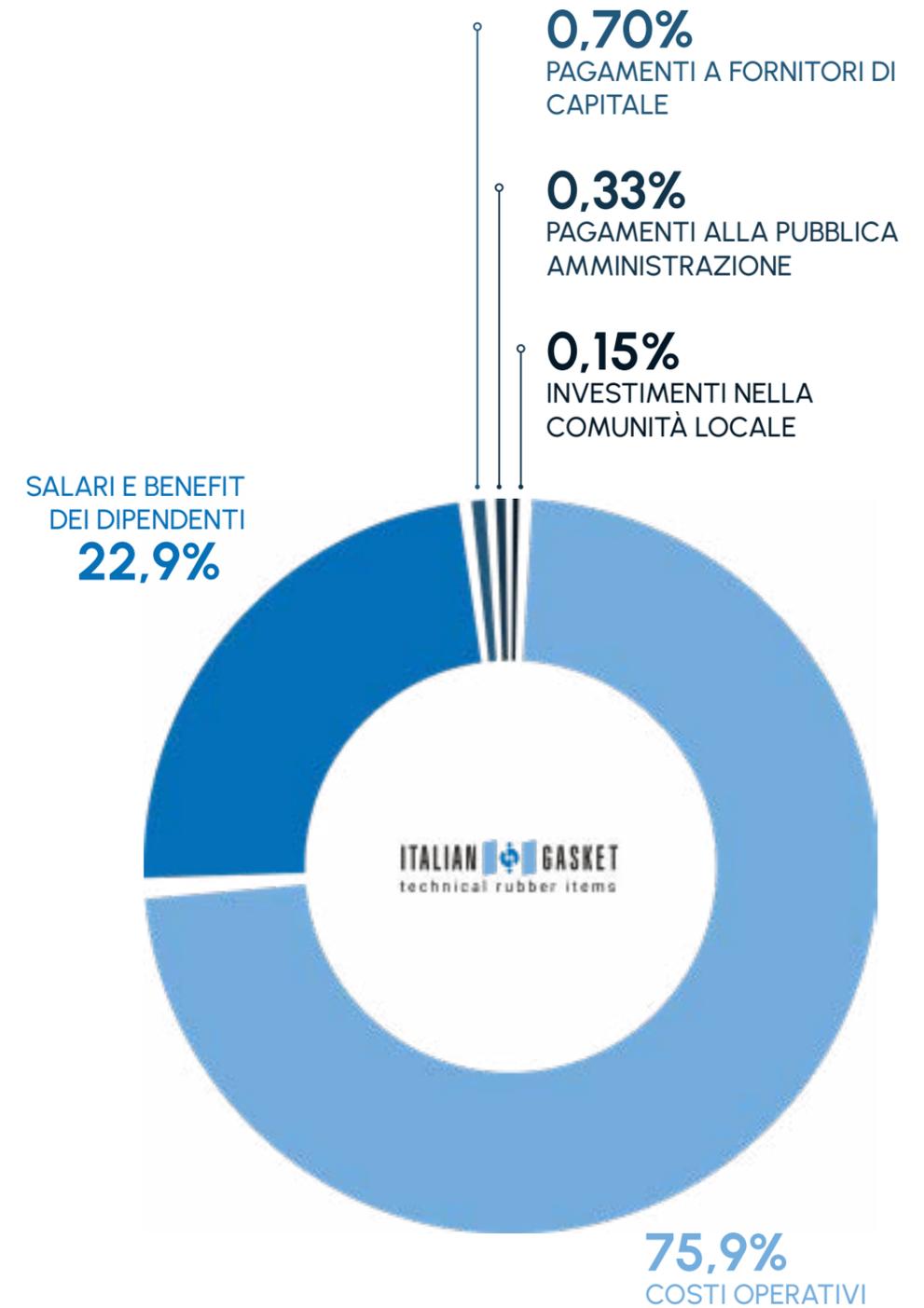
Tuttavia, in questo clima di incertezza, Italian Gasket ha confermato l'ottimo trend dell'anno precedente, in quanto i ricavi del 2023 sono stati in linea con l'anno precedente, anno record nella storia dell'azienda, seppur gli aumenti del costo di materia prima ed

energia elettrica abbiano comportato una diminuzione della marginalità.

Con riferimento agli aspetti finanziari dell'esercizio, il 2023 è stato un anno con importanti investimenti. Si confermano sani i settori in cui opera il Gruppo, i quali permettono e garantiscono oltre alla buona condizione finanziaria e alla disponibilità liquida della stessa, elementi mitiganti dei potenziali rischi finanziari.

Il valore economico direttamente generato di Italian Gasket S.p.A. al 31 dicembre 2023 è pari a 30.369.000 euro, in cui la quota maggiormente di rilievo si attribuisce alla voce relativa ai costi operativi (circa il 76%).

Valore economico generato e distribuito al 31.12.2023



4.2 Strategia aziendale



La selezione della materia prima, la progettazione e il processo produttivo sono i punti fondamentali che il Gruppo mette al centro della propria strategia aziendale per supportare i clienti nello sviluppo delle applicazioni finali.

L'attività del Gruppo è prevalentemente rivolta a favore di una clientela consolidata con riferimento alla quale Italian Gasket è divenuta, nel corso degli anni, partner industriale di assoluta affidabilità, tanto per capacità di risposta al fabbisogno produttivo, quanto per esperienza e competenza. Il livello delle competenze e delle tecnologie di cui il Gruppo oggi dispone consente alla stessa di poter rispondere a esigenze produttive sempre più complesse e articolate, nonché di poter offrire un servizio completo, dallo sviluppo del design di un nuovo prodotto sino alla realizzazione del prodotto finale.

Coerentemente con il posizionamento sul mercato, il Gruppo è costantemente in contatto con i clienti con i quali condivide e progetta i piani di crescita e di sviluppo del business, sia con riferimento a produzioni consolidate, sia con riferimento a nuove tipo-

logie produttive. Proprio per questo, Italian Gasket ritiene fondamentale offrire servizi, non solo meri prodotti, focalizzandosi su un business di co-progettazione con il cliente e mettendo a disposizione il know-how dei propri ricercatori e sviluppatori.

La pubblicazione del presente Documento ha il compito fondamentale di comunicare la centralità per il Gruppo delle performance non solo economico-finanziarie, ma anche di quelle ambientali e sociali che sono conseguite nell'esercizio di riferimento, con sempre maggiore focus rivolto ai propri stakeholder. Tale approccio è in linea con l'idea di creazione di valore condiviso e della definizione di un nuovo modello economico sostenibile per le future generazioni.

Nel 2023, in linea con i piani di crescita del Gruppo, si sono consolidati i rapporti con i clienti e se ne sono acquisiti di nuovi. Il Management sta lavorando affinché i volumi di produzione possano essere efficientemente gestiti attraverso una diversificazione della produzione, e con l'introduzione di nuove tecnologie.

4.3 Collaborazioni costruttive

Per mantenere una costruttiva collaborazione, interpretare e applicare correttamente le nuove normative e condividere le proprie competenze, iniziative e progetti, Italian Gasket è membro attivo di alcune associazioni di settore con l'obiettivo di stimolare, insieme agli altri associati, un'azione concreta e approfondita nei settori d'appartenenza e promuovere gli interessi dei diversi stakeholder. Di seguito le principali associazioni con le quali la Società collabora attivamente:



ANFIA (Associazione Nazionale Filiera Industria Automobilistica): Dal 2019 Italian Gasket è membro associato di una delle maggiori associazioni di categoria in Italia che ha l'obiettivo di rappresentare gli interessi delle Associate nei confronti delle istituzioni pubbliche e private, nazionali e internazionali e di provvedere allo studio e alla risoluzione delle problematiche tecniche, economiche, fiscali, legislative, statistiche e di qualità del comparto automotive.



Confindustria Brescia: La Società fa parte di una delle più antiche associazioni industriali d'Italia, che rappresenta e tutela gli imprenditori e le imprese del territorio bresciano, offrendo una rappresentanza esterna capillare e un sistema integrato di relazioni con gli stakeholder del territorio.



Confindustria Giovani Imprenditori: Dal 2010 l'Azienda fa parte del Movimento dei Giovani Imprenditori raccoglie circa 13.000 associati di età compresa tra i 18 e i 40 anni. Il Movimento condivide valori e obiettivi: il libero mercato, l'uguaglianza di opportunità, l'innovazione, la trasparenza.



Associazione Produttori Guarnizioni del Sebino: Dal 2013 Italian Gasket è socio fondatore dell'associazione produttori guarnizioni del Sebino, punto di riferimento per il comparto della lavorazione della gomma/PTFE del Sebino che conta circa 40 aziende unite da una visione d'intenti comune finalizzata a tracciare uno sviluppo sostenibile per l'economia del territorio.



1

2

3

4

5

6

7

8

**RESPONSABILITÀ
SOCIALE**

220
DIPENDENTI

DI CUI

+

45%
DONNE

5.1 La nostra forza lavoro

Italian Gasket pone al centro del suo operato la valorizzazione e il rispetto delle persone.

Italian Gasket S.p.A. ha elaborato una procedura per la gestione delle risorse umane, che include i piani di sviluppo dei propri dipendenti, estendendola anche a Camuna Stampi poiché ne gestisce direttamente il personale. Rajka, invece, ha una procedura autonoma.

In linea generale, la procedura di gestione delle risorse mira a definire vari processi, inclusi la selezione, la qualifica e la formazione del personale neoassunto o trasferito di ruolo, nonché la formazione, l'addestramento e la verifica del personale interno, e la motivazione e responsabilizzazione delle risorse.

La totalità della forza lavoro dipendente di Italian Gasket e Camuna Stampi è coperta

da accordi di contrattazione collettiva, riconducibili al CCNL, Contratto Collettivo Nazionale del Lavoro, Gomma, Plastica e Industria, a testimonianza dell'importanza posta dal Gruppo in materia di tutela dei lavoratori.

Al 31 dicembre 2023 il Gruppo conta una forza lavoro pari a 220 dipendenti, con una percentuale di donne pari al 45%. La maggior parte dei dipendenti è riconducibile alla categoria professionale degli operai (più del 60% del totale dei dipendenti del Gruppo). La forza lavoro ha subito un lieve aumento passando da 212 nel 2022 a 220 addetti nel 2023. Le percentuali di ripartizione per genere ed età dei dipendenti sono rimaste costanti nel biennio 2022 e 2023.

At a Glance

55 Nuovi dipendenti assunti

1.764 Ore di formazione

3 Infortuni non gravi

95% Contratti a tempo indeterminato

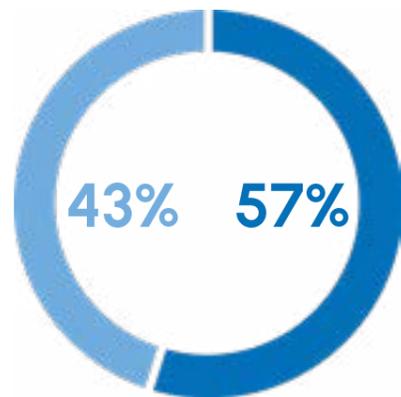
Ripartizione dei dipendenti per inquadramento e genere

n. persone	2022			2023		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Dirigenti	9	1	10	8	1	9
Quadri	14	1	15	14	1	15
Impiegati	25	28	53	26	28	54
Operai	73	61	134	74	68	142
Totale	121	91	212	122	98	220

Ripartizione dei dipendenti per inquadramento e genere

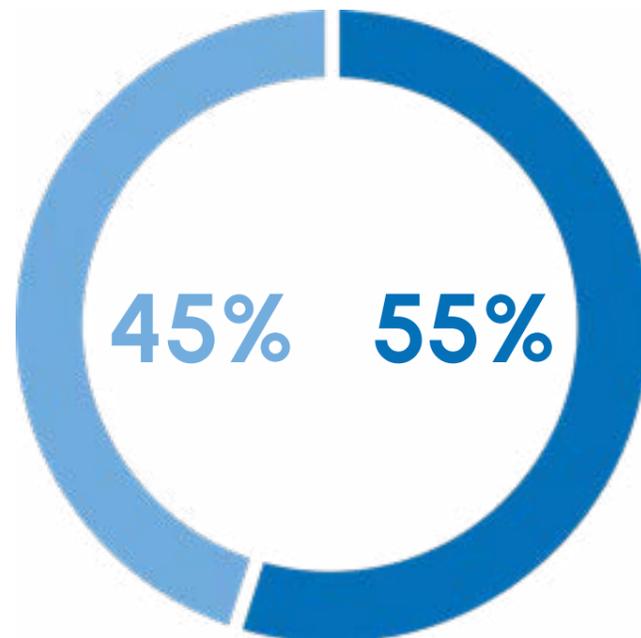
n. persone	2022				2023			
	<30	30-50	50>	totale	<30	30-50	50>	totale
Dirigenti	2	4	4	10	1	3	5	9
Quadri	0	15	0	15	0	14	1	15
Impiegati	19	27	7	53	14	32	8	54
Operai	35	56	43	134	38	52	52	142
Totale	35	56	43	134	38	52	52	142

Dipendenti per genere al 31/12/2022

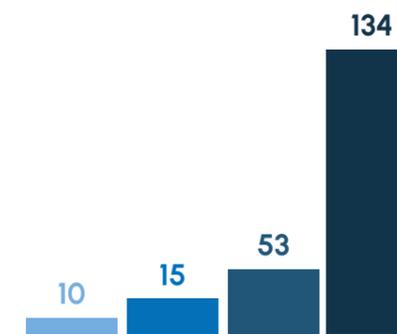


● Donne
● Uomini

Dipendenti per genere al 31/12/2023

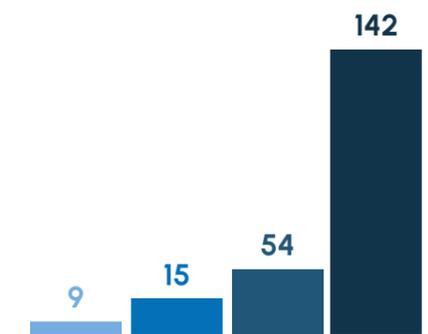


Dipendenti per inquadramento al 31/12/2022



● Dirigenti
● Quadri
● Impiegati
● Operai

Dipendenti per inquadramento al 31/12/2023



Italian Gasket annovera nella sua forza lavoro anche degli **impiegati e operai appartenenti alle categorie protette**, che rappresentano il 4% dei dipendenti totali. Questo dato è rimasto costante nel biennio 2022 e 2023.

Come riportato nella tabella sottostante, nel 2023 c'è stata una variazione positiva (pari al 63%) delle entrate mentre le uscite sono rimaste costanti.

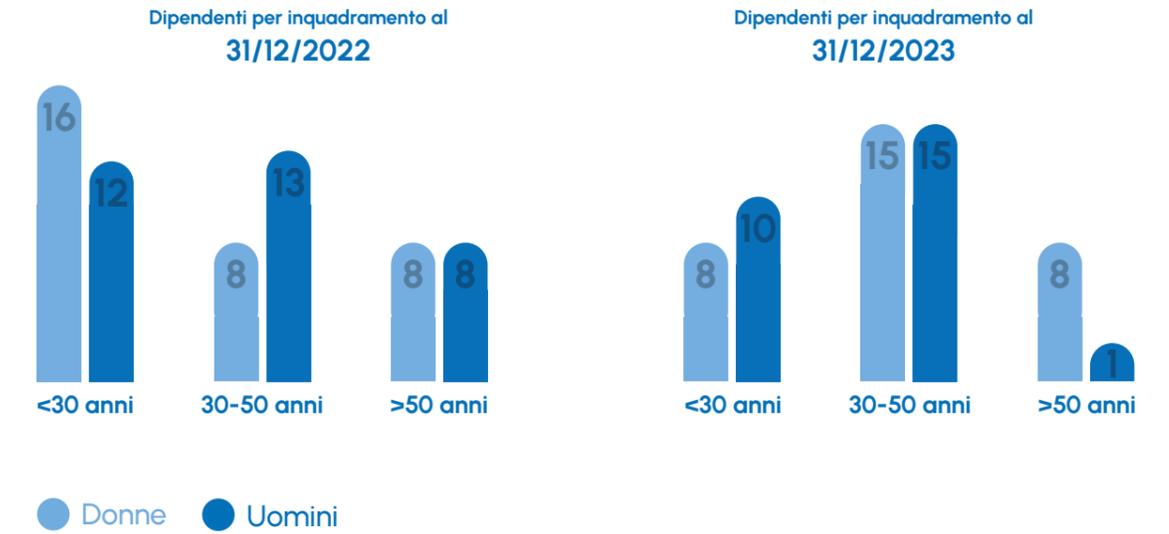
Nuovi assunti

n. persone	2022					2023				
	<30	30-50	50>	totale	tasso	<30	30-50	50>	totale	tasso
Uomini	10	5	4	19	48%	16	8	8	32	49%
Donne	8	10	3	21	53%	12	13	8	33	51%
Totale	18	15	7	40	100%	28	21	16	65	100%
Tasso	45%	38%	18%	100%		43%	32%	25%	100%	

Turnover in uscita

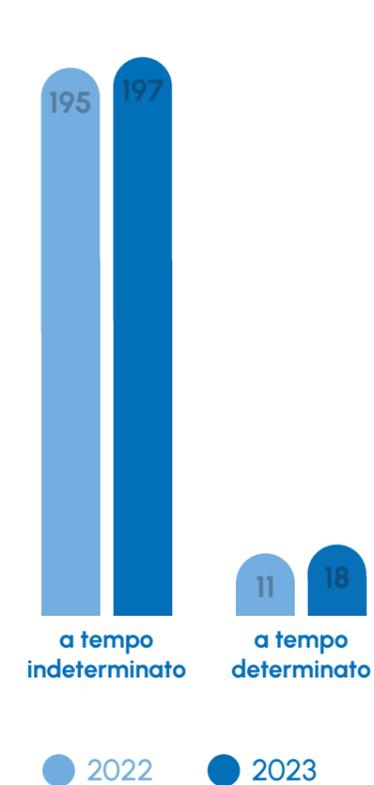
n. persone	2022					2023				
	<30	30-50	50>	totale	tasso	<30	30-50	50>	totale	tasso
Uomini	8	15	4	27	47%	8	15	8	31	54%
Donne	9	15	8	30	53%	10	15	1	26	46%
Totale	17	28	12	57	100%	18	30	8	57	100%
Tasso	30%	49%	21%	100%		32%	53%	16%	100%	

Nuovi assunti e turnover al 31-12-2022

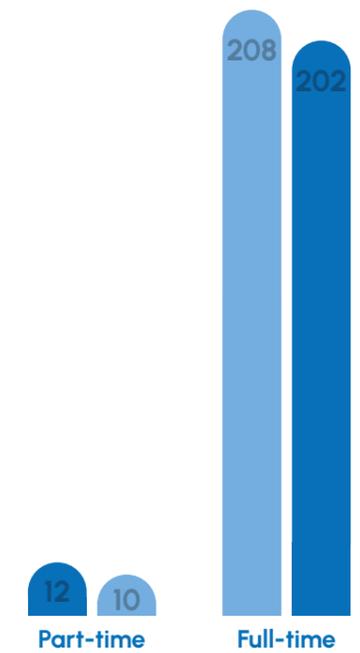


I dipendenti di Italian Gasket sono nella quasi totalità assunti con un contratto a tempo indeterminato e full-time (95% del personale nel 2023). Circa il 9% dei dipendenti del Gruppo è assunto con un contratto a tempo determinato. Il 5% è assunto con un contratto part-time.

Numero totale di dipendenti per tipo di contratto



Numero totale di dipendenti ripartiti per tempo pieno e part-time



Italian Gasket si affida anche a dei lavoratori esterni per lo svolgimento di alcune attività, la maggior parte dei quali sono lavoratori somministrati, seguiti rispettivamente da lavoratori autonomi e contratti di stage.

Con particolare riferimento ai contratti di stage, Italian Gasket S.p.A. offre la possibilità agli studenti frequentanti gli istituti ITS di svolgere tirocini curriculari ed anche extra-curriculari, con finalità di inserimento in azienda di profili junior.

Ripartizione del personale per tipologia contrattuale

	2022			2023		
	Uomini	Donne	totale	Uomini	Donne	totale
Lavoratori esterni						
Lavoratori somministrati	7	1	8	20	7	27
Lavoratori autonomi	1	0	1	2	0	2
Stage	2	0	2	3	6	9
Totale	10	1	11	25	13	38

Sempre nell'ambito della responsabilità sociale, Italian Gasket S.p.A. supporta costantemente la propria comunità locale attraverso erogazioni liberali e sponsorizzazioni ad associazioni del territorio. Nel 2023, infatti, ha sponsorizzato squadre sportive, associazioni musicali ed eventi del territorio e supportato la comunità con erogazioni liberali per una cifra di quasi € 43.000,00.

95%
CONTRATTI
A TEMPO
INDETERMINATO



5.2 Attrazione, sviluppo e retention dei talenti



Come precedentemente riportato, Italian Gasket ha predisposto un'apposita procedura relativa alla gestione delle risorse umane che, fra le attività, ha lo scopo di definire anche specifici piani di crescita e sviluppo del personale, al fine di fornire un orientamento chiaro rispetto al proprio ruolo e ai propri compiti e avere un'assegnazione condivisa di eventuali premi correlati ai risultati.

La gestione della formazione del personale comprende la programmazione, l'attuazione, la registrazione, il controllo e la verifica dell'efficacia di specifiche attività rivolte a tutto il personale che svolge compiti aventi influenza diretta o indiretta sulla qualità dei prodotti e dei processi offerti. In tale approccio, il Responsabile del personale ha il compito di definire e documentare un piano di formazione specifico al quale deve essere sottoposto ogni dipendente. Il documento che viene utilizzato è il Piano di Addestramento Individuale nel quale è registrato l'insieme delle attività di formazione e di addestramento da svolgere.

Per analizzare le competenze del proprio personale, Italian Gasket si avvale di un sistema basato sulla mappatura delle attività di formazione, la cosiddetta matrice di polyvalenza, che rappresenta lo strumento principale per la rappresentazione e l'analisi del grado di formazione e di indipendenza dimostrato dal personale, ad ogni livello, nell'esecuzione delle mansioni di propria competenza. Tale matrice ha il compito di definire le competenze del singolo dipendente sulla base di quattro livelli: conoscenza base, discreta, buona e ottima. La formazione viene valutata periodicamente attraverso test e/o valutazioni da parte del formatore o del responsabile di reparto.

Oltre ai piani di formazione erogati per i dipendenti, la società utilizza, come strumento per lo sviluppo delle sue persone, dei colloqui individuali di sviluppo a tutti i dipendenti che hanno un triplice obiettivo:

- Orientare le persone rispetto al proprio ruolo e ai propri compiti;
- Valutare le performance del dipendente;
- Assegnare degli obiettivi e premi sulla base del raggiungimento di specifici target stabiliti.

Proprio in merito a quest'ultimo punto, la totalità dei dipendenti assunti a tempo indeterminato ha diritto al riconoscimento del Premio di Risultato aziendale convertibile in welfare. I dipendenti hanno accesso ad un sistema premiante con esplicite finalità di retention che prevede l'erogazione di un premio lordo variabile legato ad obiettivi (MBO). Gli obiettivi, sia KPI che MBO, sono monitorati mensilmente. I KPI vengono comunicati a tutto il personale durante le riunioni di reparto con monitoraggio costante degli indicatori e verifica dell'efficacia delle azioni intraprese, con possibilità di orientare le attività al raggiungimento degli obiettivi. Le riunioni di reparto sono inoltre l'occasione per tutto il personale di proporre proattivamente soluzioni di miglioramento e suggerimenti.

Gli MBO sono stati estesi anche al ruolo di capoturno oltre che ai responsabili, con un premio lordo variabile legato agli obiettivi che rappresenta il 10% della Retribuzione Annuale Lorda (RAL). Inoltre, è presente un premio aziendale di secondo livello, regolato da un accordo sindacale triennale e collegato a target di miglioramento annuali, quali efficienza, scarti, fatturato e qualità.

5.3 Corsi e Formazione

Nel corso del 2023 il Gruppo ha erogato un totale di 1.764 ore di formazione, registrando una diminuzione pari al 48% rispetto a quella fornita nel corso del 2022. Tale decremento è da imputare all'elevato numero di ore di formazione ad alto contenuto tecnologico, erogate nel corso del 2021 e del 2022, per l'introduzione di nuovi sistemi informatici, tra cui la formazione sul MES, sistema per il controllo della produzione in real time che colleziona i dati di processo in tutte le fasi produttive aziendali (dallo stampaggio fino a collaudo finale). La riduzione nel numero di ore di formazione erogata si riflette anche nella riduzione nel numero di ore medie per dipendente che sono passate da 16 a 8 nel biennio 2022-2023. Tuttavia, nel 2022, sono aumentati i corsi di formazione riguardanti temi di sostenibilità, tra cui la formazione sul Product Lifecycle Management, gestione del ciclo di vita del prodotto (PLM) e la formazione sul sistema Exergy per il monitoraggio dei consumi energetici (energia elettrica, gas e acqua).

Inoltre, nel 2022, Italian Gasket S.p.A. ha avviato un progetto di Academy per il personale

interno con l'obiettivo di accrescere competenze specifiche all'interno dei processi aziendali. Alcuni dei corsi proposti all'interno dell'Academy sono stati: conoscenza della gomma; difetti, soluzioni e nomenclatura della gomma; fasi di stampaggio; stampi e termoregolatori e un corso focalizzato sull'Area Commerciale.

Infine, Italian Gasket S.p.A. ha avviato un corso di Talent Garden: Formazione Junior Manager. Il corso, svolto da 5 persone, 3 uomini e 2 donne, si è posto l'obiettivo di formare nuovi Manager attraverso un percorso di crescita, coinvolgendo collaboratori da poco inseriti in una nuova funzione di responsabilità. La particolarità di questa attività riguarda il confronto attivo tra partecipanti e docente e le attività di coaching personalizzate focalizzandosi su determinate dinamiche significative per la realtà aziendale e coinvolgendo direttamente i responsabili per attività di ripasso.

Di seguito si riportano i dati relativi alle ore di formazione medie per dipendente suddivise per categoria professionale e genere.

Ore medie di Formazione per categoria professionale

	2022	2023
Dirigenti	4,4	33,1
Quadri	2,2	17,4
Impiegati	45,1	5,9
Operai	6,9	6,3
Totale	16,0	8,02

Ore medie di Formazione per genere

	2022	2023
Uomini	21,2	11,2
Donne	9,2	4,0
Totale	16,0	8,0

Italian Gasket S.p.A. si impegna costantemente per preservare e garantire il **benessere dei propri lavoratori**. Infatti, nel 2023 ha avviato un master focalizzato sul lifestyle management con la società Lenovys che proseguirà anche nel 2024. L'obiettivo finale sarà quello di strutturare e successivamente implementare un piano condiviso di buone pratiche e iniziative per migliorare il benessere dei dipendenti. Inoltre, presso la sede di Paratico è stata realizzata una zona all'aperto dedicata al benessere in cui i dipendenti possono rilassarsi.

5.4 Pari opportunità, diversità e inclusione

Italian Gasket pone al centro dei suoi valori l'inclusività, la crescita professionale e l'assenza di qualsiasi tipologia di discriminazione. Tale impegno è espresso all'interno del Codice Etico che definisce i principi e i valori aziendali a cui Italian Gasket richiede l'adesione da parte di tutti i suoi Stakeholder, i quali dovranno porre al centro della loro attenzione i seguenti principi: rispetto, dignità e i valori delle singole persone, evitare qualsiasi tipologia di discriminazione fondata sul genere, origine razziale ed etnica, credenze religiose, opinioni politiche, etc.

La ricerca e selezione di personale è condotta nel rispetto dei principi di cui allo stesso Codice Etico, delle procedure interne, delle pari opportunità e senza discriminazione alcuna, affinché le risorse acquisite corrispondano ai profili effettivamente necessari alle esigenze aziendali, evitando favoritismi e agevolazioni di ogni sorta.

Nel periodo di rendicontazione Italian Gasket non ha registrato nessun episodio di discriminazione.

Italian Gasket S.p.A. ha inoltre stabilito che il sistema delle remunerazioni a qualsiasi livello, sia nella parte monetaria che in quella costituita da benefits, deve essere strutturato unicamente sulla base di valutazioni attinenti alla formazione, alla professionalità specifica, all'esperienza acquisita, al merito dimostrato e al raggiungimento degli obiettivi assegnati.

Al fine di monitorare l'efficacia delle azioni intraprese in merito a pari opportunità e non discriminazione, Italian Gasket S.p.A. condivide trimestralmente con l'Organismo di Vigilanza l'elenco delle persone selezionate e delle persone coinvolte nel processo ricerca e selezione, con dettagli in merito ai titoli di Studio, alle esperienze precedenti ed agli esiti dei colloqui di selezione.





5.5 Salute e sicurezza sul lavoro

Italian Gasket si impegna garantendo il continuo impegno al perseguimento del miglioramento delle performance in materia di salute e sicurezza attraverso una di chiarazione d'intenti formata da diversi punti:

- mettere a disposizione di idonee risorse umane, strumentali ed economiche;
- garantire formazione, informazione e sensibilizzazione continua del management e di tutti i lavoratori affinché siano posti nelle migliori condizioni per svolgere in piena sicurezza i compiti assegnati;
- assicurare progettazione ed implementazione di modelli organizzativi e processi produttivi in grado di prevenire possibili eventi accidentali, salvaguardare la salute e sicurezza dei lavoratori e degli stakeholders, adottando a tal fine le migliori tecniche disponibili sul mercato, compatibilmente con il regolare esercizio degli asset;
- adottare processi e modelli organizzativi utili anche al fine della tracciabilità delle relative responsabilità;
- attuare specifiche iniziative volte alla promozione della salute, estese al di fuori dello stretto campo lavorativo;
- definire obiettivi mirati e misurabili di riduzione degli infortuni e degli incidenti a parità di prestazioni fornite;
- promuovere la partecipazione di tutti i dipendenti al processo di prevenzione dei rischi e di tutela della salute e sicurezza nei confronti degli stessi colleghi e dei terzi;
- attivazione di un dialogo improntato alla collaborazione con tutte le parti interessate (stakeholders) al fine di rendere chiaro e trasparente il percorso aziendale in termini di salute e sicurezza dei lavoratori.

Italian Gasket si impegna attivamente per il rispetto della normativa vigente nell'ambito della salute e sicurezza dei lavoratori al fine di evitare incidenti sul luogo di lavoro e nell'ottica di miglioramento continuo che l'azienda si pone.

Dal 2000, Italian Gasket S.p.A. ha implementato su base volontaria il Sistema di Gestione per la Salute e Sicurezza sul Lavoro conforme alla norma ISO 45001 (ex OHSAS 18001). Tale Sistema di gestione integrato copre la totalità dei lavoratori, sia essi subordinati, parasubordinati, somministrati o tirocinanti. Nonostante l'assenza di tale certificazione presso le sedi di Camuna Stampi e Rajka, dimostrano piena conformità alle normative vigenti rispettando scrupolosamente le disposizioni del decreto-legge in materia di salute e sicurezza.

In conformità con il Decreto Legislativo n. 81/2008, Italian Gasket S.p.A. ha individuato le figure di riferimento per la gestione della salute e sicurezza. La società ha nominato un Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP), mentre i dipendenti hanno eletto un Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza (RLS), responsabile della raccolta e discussione con il datore di lavoro e il RSPP di istanze provenienti dal personale sui temi della sicurezza. Infine, è stato nominato un medico competente, il quale effettua visite periodiche e analisi ai lavoratori anche in relazione al tipo di attività svolta.

Per sviluppare e controllare il rispetto della gestione della Salute e Sicurezza, ogni Società appartenente al Gruppo si avvale di un proprio **Documento di Valutazione dei Rischi (DVR)** condiviso internamente, confermato annualmente, revisionato completamente ogni 5 anni e certificato da terzi indipendenti. Nel 2023 è stato avviato l'aggiornamento del DVR, prevedendone la condivisione nel 2024.

Inoltre, Italian Gasket S.p.A. dispone di una relazione sanitaria periodica e delle schede di sicurezza delle sostanze. Il processo di Valutazione dei Rischi, contenuto nel relativo DVR si basa, innanzitutto, sulla normativa, sulle indicazioni nazionali ed internazionali che regolamentano il processo di valutazione dei rischi e sull'individuazione e il riconoscimento dei pericoli presenti nell'ambiente e/o nelle modalità di lavoro.

All'interno del DVR è possibile osservare i principali rischi di tipo ESG; tra le figure che si occupano di controllare tali rischi emerge l'OdV, il quale si occupa della verifica dei rischi legati al clima e dell'analisi delle tipologie di rifiuti (esaminando per quelli pericolosi le modalità di gestione e smaltimento), i certificatori ed infine il collegio sindacale, che svolge a campione tale attività.

La normativa vigente non impone un metodo di calcolo o determinazione dei rischi. Italian Gasket, nel corso degli anni, ha perciò individuato un metodo attraverso il quale definisce il livello di rischio come combinazione dei fattori "probabilità" e "gravità del danno" conseguente all'esposizione ai pericoli.

Tutti i dipendenti, collaboratori e terzi sono tenuti allo scrupoloso rispetto di tutte le misure richieste dalle procedure e dai regolamenti interni in tema di Salute e Sicurezza sul lavoro del Gruppo elaborate ed aggiornate conformemente alla legislazione vigente. In particolare, a ciascuno è richiesto di segnalare al diretto superiore osservazioni relative a disfunzioni o possibili miglioramenti. Il Rappresentante dei Lavoratori per la sicurezza (RLS) è sempre a disposizione per qualsiasi segnalazione e partecipa ad incontri periodici (trimestrali) sull'analisi degli incidenti e quasi incidenti e in occasione della discussione su relazione sanitaria.



Italian Gasket si avvale di una procedura di gestione dell'emergenza, di squadre di emergenza interne formate e contattabili attraverso numeri unici esposti in tutti i reparti e di simulazioni periodiche degli scenari di emergenza per allontanare i lavoratori da situazioni che possano provocare lesioni o malattie professionali. Tale procedura è formalizzata e viene sottoposta a simulazioni periodiche annuali.

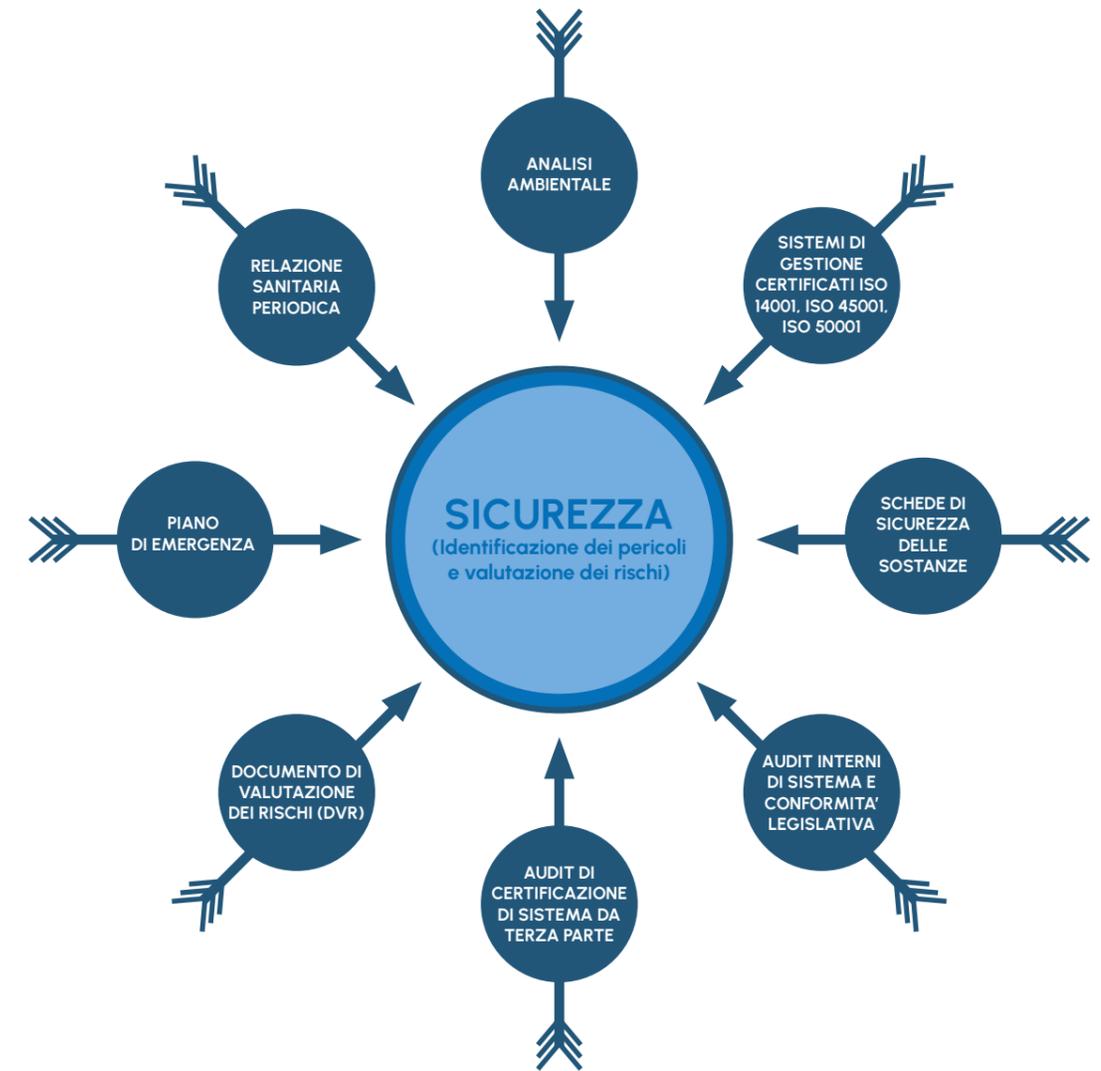
Le prove di evacuazione coinvolgono l'intero stabilimento e includono scenari come guasti che possano impattare sulla sicurezza e la salute, come ad esempio lo sversamento di oli. Inoltre, vengono organizzate riunioni trimestrali per analizzare gli incidenti, sia attuali che potenziali, al fine di valutarne la gravità e identificare eventuali violazioni alle norme di salute e sicurezza. Le azioni correttive possono includere formazione del personale, lettere di richiamo e interventi specifici su macchinari.

Nel corso del 2023, l'organizzazione ha im-

plementato diversi progetti volti al miglioramento della sicurezza e dell'efficienza. Tra questi, si segnala l'installazione di un nuovo carrello per l'attrezzaggio degli stampi. L'analisi dei punti di rischio, come il montaggio degli stampi, ha portato a miglioramenti ergonomici nella zona di confezionamento. Per quanto riguarda l'introduzione di nuove postazioni PC e l'implementazione di nuovi strumenti, questi hanno limitato gli spostamenti di merci all'interno della struttura.

Nello stabilimento di Paratico, è stato effettuato un importante miglioramento mediante la sostituzione del macchinario di lavaggio stampi, anche se non obsoleto. Il nuovo sistema è a circuito chiuso e completamente automatizzato, contribuendo non solo a migliorare le condizioni locali ma anche ad ottimizzare le operazioni nello stabilimento ungherese, dove il vecchio sistema è stato trasferito.

Identificazione dei pericoli, valutazione dei rischi e indagini sugli incidenti



Al fine di indagare eventuali incidenti professionali Italian Gasket utilizza le procedure di gestione incidenti e quasi incidenti (Near Miss), le relazioni di analisi (es. emissioni e scarichi idrici) e la relazione sanitaria periodica. Altri strumenti, oltre a quelli già citati, per individuare la presenza di eventuali pericoli sul lavoro e per valutare i rischi in modo sistematico e non sistematico sono: il Piano di Emergenza, l'Analisi Ambientale, le Schede di sicurezza delle sostanze e gli Audit interni di sistema, di conformità legislativa e gli Audit di certificazione di sistema da terza parte (DEKRA).

È infine presente un servizio di Medicina del Lavoro che opera tramite un piano di sorveglianza elaborato attraverso un sopralluogo aziendale e l'analisi delle valutazioni dei rischi. Il piano di sorveglianza prevede visite preventive prima dell'inizio dell'attività lavorativa, visite periodiche sulla base della specificità della mansione, e visite al rientro da periodi di assenza per malattia oppure su richiesta. Annualmente viene effettuato un sopralluogo ed una riunione per commentare i risultati aggregati degli accertamenti sanitari. Il servizio di Medicina del Lavoro nella titolarità del medico competente si occupa, inoltre, dell'archiviazione delle cartelle sanitarie; ad ogni lavoratore sono inviati esiti di accertamenti e visite tramite e-mail, oppure cartacei in busta chiusa per coloro che non possiedono un indirizzo e-mail personale.

Ogni lavoratore, sia esso subordinato, somministrato o tirocinante, riceve la formazione obbligatoria prevista dal D. Lgs. 81/08 al momento dell'assunzione sulla base dei rischi specifici individuati per la mansione, fra cui: sicurezza generale e specifica, addetto antincendio, addetto primo soccorso, carrellista, PAV/PES. Annualmente viene elaborato un piano di formazione in cui vengono inseriti gli aggiornamenti periodici necessari (per esempio, nel caso in cui vengano introdotti nuovi macchinari). I lavoratori sono inoltre informati e formati sul sistema integrato di gestione della sicurezza, qualità, ambiente ed energia di Italian Gasket. Inoltre, a tutti i neoassunti viene erogato un corso specifico che illustra i rischi propri della loro funzione oltre che i rischi generali associati all'azienda.

La formazione obbligatoria sulla salute e sicurezza ha toccato numerosi argomenti legati al benessere aziendale. Camuna Stampi ha avviato una collaborazione con partner esterni che ha contribuito a implementare un piano di comunicazione interna che coinvolge riunioni direzionali e di reparto. Questo approccio consente un flusso di comunicazione efficace, sia unidirezionale che circolare, affrontando temi critici per la salute e sicurezza aziendale.

5.6 Infortuni

Nel corso del 2023, si sono verificati 3 infortuni per i dipendenti del Gruppo, a differenza dell'anno precedente in cui se ne sono verificati 2. Nessun infortunio ha riportato conseguenze gravi o decessi dovuti a infortuni sul lavoro. **Nel biennio 2022 - 2023 non si sono registrati infortuni per i lavoratori esterni.**

Infortuni sul lavoro - Dipendenti

	2022	2023
Numero totale infortuni registrabili	2	3
Altri infortuni	0	0
Indice di frequenza ²	1,1	6,4
Ore lavorate	360.771	337.165

Per monitorare l'efficacia delle proprie azioni per mitigare i rischi di infortuni sul lavoro, Italian Gasket S.p.A. si avvale di KPI specifici sul livello infortuni all'interno del prospetto KPI HSEE; ad esempio, si è data un numero massimo (ovvero 1) di non conformità da ispezioni **(ad oggi le non conformità registrate sono pari a 0)**.

Per scongiurare la probabilità che si verifichino infortuni, tutti i macchinari sono conformi agli standard di sicurezza più aggiornati e prima dell'utilizzo di nuove macchine si può procedere con la definizione di una checklist volta a contenere il rischio di infortuni. Da giugno 2022 a giugno 2023 sono state sostituite 19 macchine su un totale di 30 non solo per migliorare la produttività, ma anche per garantire maggiore sicurezza e più efficienza dal punto di vista energetico.

Parte delle macchine sostituite sono state prima oggetto di revamping e successivamente destinate allo stabilimento di Rajka, evidenziando una gestione attenta delle risorse. L'organizzazione ha notevolmente migliorato il processo produttivo, influenzando positivamente il livello di sicurezza degli operatori e riducendo i consumi energetici complessivi. I progetti di miglioramento continuo rimangono una priorità, con l'obiettivo di garantire un ambiente di lavoro sempre più sicuro ed efficiente.

² L'indice di frequenza è calcolato con la seguente formula: Numero totale di infortuni sul lavoro registrabili / numero di ore lavorate * 200.000.

1

2

3

4

5

6

7

8

**RESPONSABILITÀ
AMBIENTALE**

6.1 Ambiente

Italian Gasket si impegna a garantire un miglioramento duraturo nella gestione degli impatti significativi sull'ambiente, fondandosi sul principio della prevenzione, della minimizzazione e della sostenibilità attraverso:

- definizione di obiettivi di tutela ambientale e degli stakeholders su archi temporali definiti;
- Gestione sostenibile dei processi produttivi, prestando particolare alla riduzione degli sprechi, all'uso razionale delle risorse e a preservare la qualità dell'aria, delle acque e del suolo e la biodiversità;
- progettazione e conduzione dei processi produttivi e delle attività aziendali con criteri atti a prevenire l'inquinamento, ridurre gli impatti ambientali, le emissioni (GHG emissions) e il rumore, prevenire possibili eventi accidentali, adottando

a tal fine le migliori tecniche disponibili sul mercato e verificandone l'affidabilità nella conduzione e manutenzione degli impianti;

- gestire in maniera responsabile le sostanze chimiche impiegate nei processi di produzione
- assicurare la gestione responsabile di approvvigionamento di materie prime
- utilizzo di adeguati strumenti di controllo e sistemi di monitoraggio sugli aspetti ambientali generati dalle attività di ITALIAN GASKET e sui programmi di miglioramento adottati, identificando opportuni indicatori di prestazione in grado di fornire efficaci segnali di andamento;
- favorire, ove tecnicamente possibile, il riutilizzo e il riciclo dei materiali impiegati e gestire i rifiuti nel rispetto delle leggi cogenti;

Come parte integrante del Sistema Qualità di Italian Gasket, l'azienda predispone annualmente un'Analisi Ambientale dei propri processi. Lo scopo è quello di riesaminare e valutare la gestione attuata nel corso dell'anno degli aspetti ambientali diretti legati alle attività svolte dalla Società e riportare le considerazioni e le attività attuate dall'organizzazione per tenere sotto controllo gli aspetti indiretti correlati ad attività svolte da terzi su cui ha un'influenza, a partire da quelli individuati dalla precedente Analisi Ambientale redatta.

In relazione ai risultati raggiunti, si valuta l'efficacia della gestione ambientale integrata con la gestione della sicurezza ed energetica, l'efficacia nella riduzione e prevenzione dell'inquinamento, nella prevenzione di situazioni di pericolo e/o emergenza ambientale,

la variazione della significatività degli aspetti ambientali aziendali su cui definire obiettivi e programmi di miglioramento per l'anno successivo al fine di minimizzare, ridurre e tenere sotto controllo i propri impatti ambientali significativi.

Ogni anno, si analizzano le prescrizioni di legge ed i regolamenti applicabili agli aspetti ambientali identificati di Italian Gasket e, in riferimento all'adeguamento attuato alla **Norma UNI EN ISO 14001**, viene avviata la valutazione della relativa conformità aziendale: si verifica l'attuazione delle pratiche e procedure aziendali definite per la gestione degli aspetti ambientali aziendali diretti e indiretti; ed, infine, si verifica la preparazione aziendale relativa alla gestione delle emergenze ambientali, della sicurezza e dell'energia.

At a Glance

Totale energia consumata **23.861,18 GJ**

di cui energia rinnovabile **163,46 GJ**

Rifiuti generati **409 ton**

Scope 1 and Scope 2 emissioni (Location based) **1823 tCO₂**

AMBIENTE

Gli aspetti ambientali annualmente presi in considerazione sono quelli individuati nella prima analisi ambientale redatta originariamente nel 2016 in quanto i processi, gli impianti e le infrastrutture aziendali sono rimasti invariati, andando ad integrare gli aspetti upstream (filiera a monte), downstream (filiera a valle) del processo e di outsourcing e nello specifico sono:



Emissioni in atmosfera;



Scarichi in acqua;



Riciclaggio, riutilizzo, trasporto e smaltimento dei rifiuti;



Uso e contaminazione del suolo;



Uso delle risorse naturali e delle materie prime



Problematiche locali come rumore, vibrazioni, odori, impatto visivo, inquinamento luminoso, traffico stradale, ecc.;



Rischio di incidenti ambientali e di impatti sull'ambiente conseguenti o potenzialmente conseguenti a situazioni di emergenza;



Impatto dei costi energetici e consumi.

Sulla base dei risultati dell'analisi ambientale Italian Gasket predispone il proprio programma di miglioramento per l'anno successivo definendo obiettivi, traguardi e programmi ambientali i cui valori target risultano essere una conferma o un miglioramento dei valori definiti.

Nel 2023, Italian Gasket S.p.A. si è sottoposta ad un audit programmato interno condotto da auditor esterno per valutare il rispetto della normativa ambientale applicabile alla realtà aziendale (Verifica di conformità legislativa), **raggiungendo un punteggio di 98,5 su 100**, per cui non sono state necessarie specifiche azioni correttive o di miglioramento. La verifica ha evidenziato nel suo complesso, il rispetto della normativa ambientale applicabile e delle relative prescrizioni legali.



6.2 Gestione dei materiali

Gestione materie prime

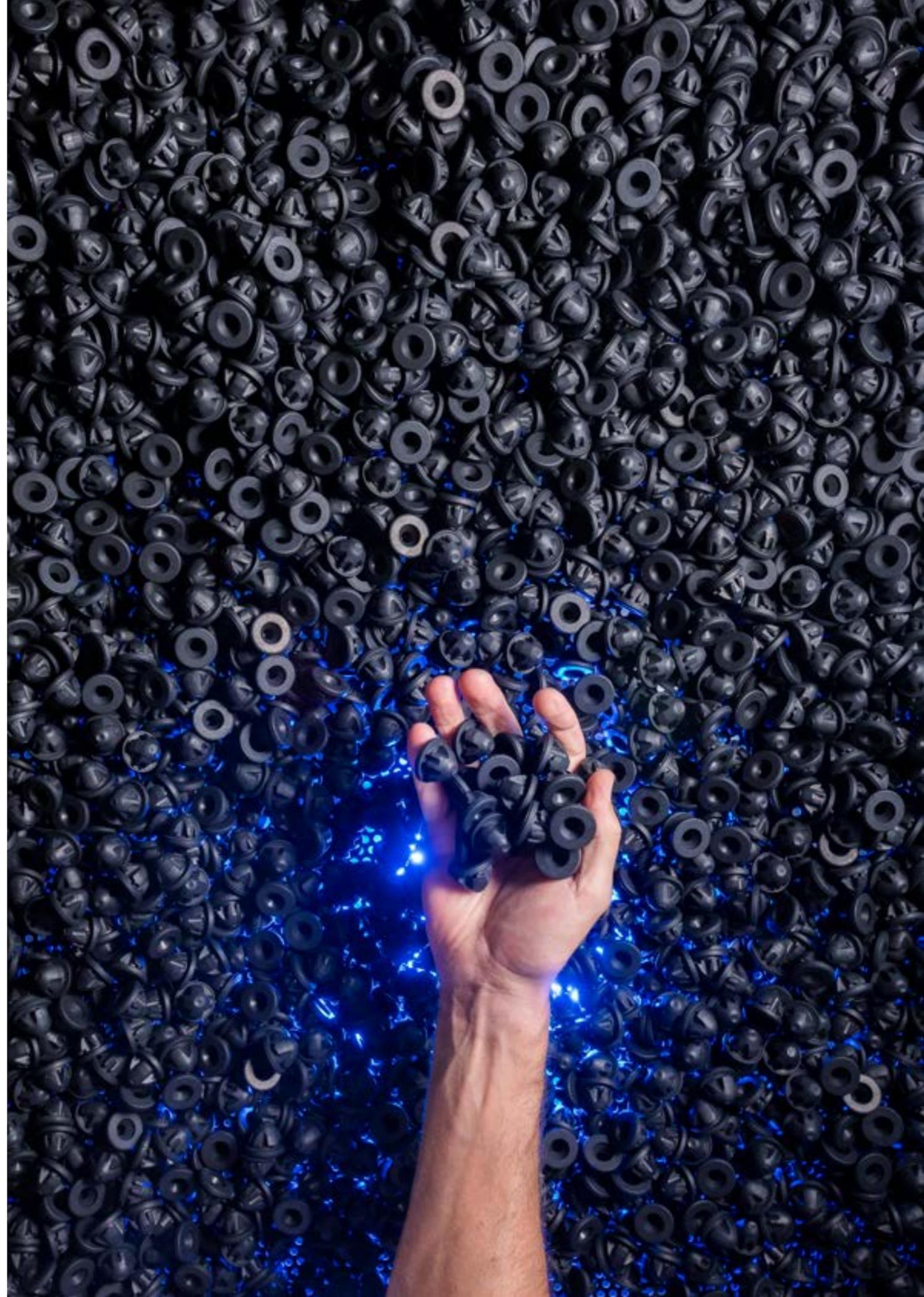
Peso delle materie utilizzate(t)	2022		2023	
	Non-rinnovabile	rinnovabile	Non-rinnovabile	rinnovabile
Acciaio	0	37	0	31
Rame	0	0	0	0
Alluminio	0	0	0	1
Ghisa	0	0	0	1
Olio	2.051	0	4.527	0
Carta	0	63	0	57
Legno	0	47	0	30
Plastica	12	0	19	0
Materie prime - Gomma	1.002	0	1.000	0
Totale materie	3.066	147	5.546	120

Le materie prime utilizzate sono costituite da mescole di gomma, preparati per l'effettuazione della pulizia e per la conservazione degli stampi, oli per la dinamica delle presse, azoto liquido ed energia.

Durante il 2023 si è registrato un aumento molto significativo di materie non rinnovabili utilizzate (pari all'81%) rispetto al 2022. In particolare, la variazione più significativa riguarda l'utilizzo d'oli (121%). Questa variazione

è attribuibile all'attività di revamping delle presse e alla loro manutenzione straordinaria effettuata nella seconda metà del 2022, oltre che alla sostituzione del parco macchine. L'attività di manutenzione straordinaria effettuata prevedeva lo svuotamento completo di tutti i serbatoi di olio delle macchine interessate e la sostituzione degli oli.

Nel biennio rendicontato, il Gruppo non ha riciclato il materiale utilizzato.



6.3 Gestione delle risorse naturali & economia circolare

Italian Gasket monitora i consumi di acqua e gli scarichi tramite un'analisi periodica, come specificato nell'Autorizzazione Unica Ambientale del 2015. Per monitorare l'efficienza delle azioni, la Società adotta dei KPI specifici sul consumo d'acqua.

Italian Gasket utilizza principalmente l'acqua per i processi produttivi e per il lavaggio dei pezzi (con detergente). L'acqua viene scaricata nel punto autorizzato e nel sistema di raffreddamento (circuiti chiusi).

Nel 2023 il Gruppo ha prelevato acqua da fornitori municipali per un quantitativo pari a 1,88 megalitri di acqua dolce, dato in diminuzione del 54% rispetto ai 4,08 megalitri prelevati nell'anno precedente. Tale diminuzione è legata alla soluzione di una perdita di acqua rilevata periodicamente a piazzale per la quale è stato effettuato un intervento di manutenzione straordinario degli impianti e una maggiore attenzione ai consumi, per cui nel 2023 il Gruppo è riuscito ad utilizzare quantitativi più bassi di acqua.

Nel 2023, il Gruppo ha scaricato 1,54 megalitri di acqua, segnando una riduzione del 59% rispetto ai 3,80 megalitri del 2022. Questa significativa diminuzione è dovuta a una perdita d'acqua avvenuta nel 2022, che è stata successivamente riparata tramite interventi di manutenzione straordinaria.

Il Gruppo si impegna ad analizzare gli scarichi idrici con analisi periodiche come da

autorizzazioni in essere. Si evidenzia che nessun caso di non conformità è stato rilevato nel 2022 e 2023, anni nei quali Italian Gasket ha ricevuto ispezione da Acque Bresciane con campionamento degli scarichi idrici, durante i quali non è stata notificata alcuna irregolarità. Nonostante presso la sede ungherese non esista il software di monitoraggio, è in programma la possibilità di approvvigionarsi da fonti verificabili.

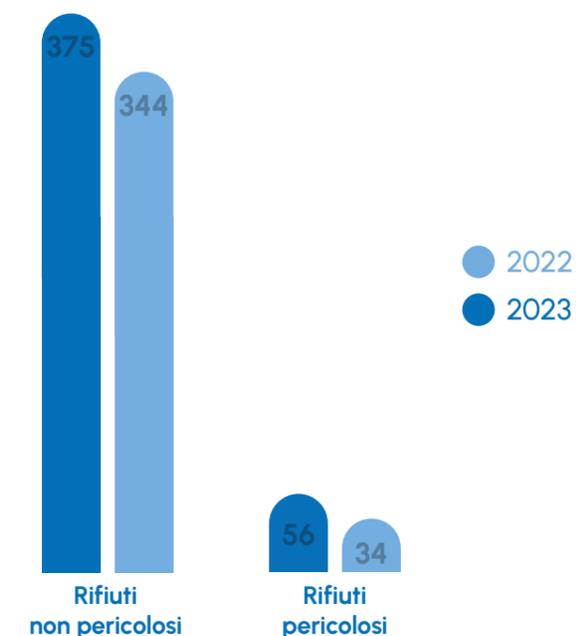
Per quanto riguarda i rifiuti, tutti quelli prodotti da Italian Gasket nell'insediamento produttivo di Paratico sono riconosciuti e catalogati. Per ogni rifiuto conosciuto vengono riportati: Codice CER (Catalogo Europeo dei Rifiuti), descrizione del rifiuto, la tipologia, il reparto di produzione, la destinazione (smaltimento o recupero), le quantità annue prodotte, e lo stoccaggio. In aggiunta, viene compilato il modulo MSGA10.02 in cui sono specificati i codici di pericolo e le relative caratteristiche di pericolo, se applicabili, associate ad ogni tipologia di rifiuto catalogato e identificato con codice CER.

Conformemente alle disposizioni previste dai D. Lgs. in materia di rifiuti, il Gruppo compila: la sezione Carico del "Registro di Carico e Scarico cartaceo"; il Formulario Rifiuti prima della spedizione degli stessi, il Modello Unico di Dichiarazione (MUD) sulla gestione dei rifiuti relativa all'anno solare precedente e, infine, redige e tiene aggiornati tutti i documenti relativi alla gestione degli imballaggi previsti dall'iscrizione al CONAI.

Nel 2023, il Gruppo ha iniziato a condurre studi di R&D, come la de vulcanizzazione di alcune materie prime, per valutarne il riutilizzo in base alle caratteristiche.

Nel 2023, Italian Gasket ha registrato un totale di 409 tonnellate di rifiuti. Tale dato registra un lieve aumento rispetto alle 399 tonnellate di rifiuti prodotti nel 2022 (2%).

Totale rifiuti pericolosi e non pericolosi nel 2022 e nel 2023



I rifiuti inviati a smaltimento sono stati pari a 341,6 tonnellate nel 2022 e 391,3 tonnellate nel 2023, mentre i rifiuti non inviati a smaltimento hanno raggiunto 58,6 tonnellate nel 2022 e 106,4 tonnellate nel 2023. In entrambi i casi si è registrato un lieve aumento.

Sia nel 2022 che nel 2023, i rifiuti pericolosi non inviati a smaltimento sono stati completamente riutilizzati, mentre i rifiuti non pericolosi sono stati principalmente riutilizzati (59%) e anche riciclati.

Per quanto riguarda i rifiuti pericolosi inviati a smaltimento, nel biennio considerato sono stati destinati a discarica, così come i rifiuti non pericolosi, con l'eccezione di una piccola quantità che nel 2022 è stata smaltita tramite incenerimento.

In tutti i casi, i rifiuti sono stati gestiti presso un sito esterno.

6.4 Consumi energetici ed emissioni

Italian Gasket si impegna:

- gestire in modo sostenibile l'energia necessaria ai propri scopi incrementando favorendo le attività di efficientamento energetico e, ove tecnicamente possibile, l'uso di energia prodotta da fonti rinnovabili;
- definire obiettivi misurabili di riduzione dei consumi a parità di prestazione fornita;
- rendere disponibili le risorse necessarie al loro raggiungimento, al riesame almeno annuale della situazione energetica generale e alla verifica tempestiva dello stato di avanzamento dei programmi di

miglioramento adottati;

- progettare e implementare i processi produttivi e ogni attività di supporto, secondo criteri atti a conseguire il minore consumo energetico tecnicamente possibile, adottando a tal fine le migliori tecniche disponibili sul mercato;
- Utilizzare adeguati strumenti di controllo e sistemi di monitoraggio sulle principali conseguenze energetiche generate dalle attività di Italian Gasket SpA e sui programmi di miglioramento adottati, dei rischi e di tutela della salute e sicurezza nei confronti degli stessi colleghi e dei terzi;

Dal punto di vista dei consumi energetici e delle emissioni, **Italian Gasket S.p.A.**, oltre alla politica di qualità, sicurezza, ambiente ed energia, è **certificata secondo i sistemi di gestione ISO 50001 e ISO 140001**. Rajka, pur non avendo la ISO 50001 o una specifica politica di gestione, effettua la misurazione locale dei consumi.

L'impianto energetico del Gruppo si basa principalmente sull'utilizzo di energia elettrica, impiegata per alimentare le macchine di produzione, come presse e forni essenziali per il processo produttivo. Il gas naturale viene utilizzato per il riscaldamento degli ambienti, mentre una minima quantità di gasolio è destinata ai pochi mezzi aziendali, compresi due auto e due furgoni.

L'attività di monitoraggio periodico e rendicontazione dei consumi energetici è fondamentale al fine di identificare potenziali aree di intervento nell'ambito dell'efficientamento energetico. Di seguito si riportano i consumi di energia:

Energia consumata³

Energia (GJ)	2022	2023
Consumo di combustibili	4.817,227	4.170,458
Gas Naturale	4046,41	3.508,80
GPL	0,00	-
Diesel (per riscaldamento o processi produttivi)	0,00	-
Diesel (per veicoli di proprietà dell'azienda o in leasing/noleggio a lungo termine)	725,75	642,425
Benzina (per riscaldamento o processi produttivi)	0,00	-
Benzina (per veicoli di proprietà dell'azienda o in leasing/noleggio a lungo termine)	45,07	19,232
Consumo di energia elettrica	21.733,254	19.690,726
Elettricità autoprodotta	77,843	240,865
Di cui, da fonti rinnovabili	-	180,688
Elettricità venduta	31,741	44,726
Di cui, da fonti rinnovabili	-	17,226
Elettricità acquistata ⁴	21.687,152	19.494,587
Di cui, da fonti rinnovabili	-	-
Totale	18.982	17.338

L'anno 2023 ha visto una diminuzione dei consumi energetici pari al 10%. Nella fattispecie, nel corso del 2022 si è rilevato un calo pari al 21% nel consumo di gas naturale grazie all'installazione di teli frangivento che ne hanno ridotto il consumo.

Nel corso del 2023 sono proseguite le iniziative di efficientamento energetico presso gli stabilimenti di Paratico. Tali iniziative hanno visto la sostituzione di corpi luminosi neon con luci LED e l'implementazione di una procedura al fine di ridurre il consumo energetico dell'intero stabilimento. Inoltre, l'installazione del software di monitoring Exergy per il monitoraggio costante dei consumi di energia elettrica, gas e acqua, ha permesso di individuare le attività che consumavano inutilmente energia e di ottimizzarne l'utilizzo. Un'ulteriore iniziativa portata a termine ha visto l'installazione di porte tagliavento per ridurre i consumi di gas, attestando un risparmio del 25% rispetto al periodo precedente.

³ Per il calcolo dei consumi energetici in GJ, sono stati utilizzati i fattori di conversione:

i) per l'elettricità, il fattore di conversione utilizzato è 0,0036 GJ/kWh (Fonte: UK Government - GHG Conversion Factors for Company Reporting-DEFRA);

ii) per tutti i carburanti, i fattori di conversione sono quelli pubblicati dal governo del Regno Unito - GHG Conversion Factors for Company Reporting - DEFRA.

⁴ L'energia si intende acquistata dall'Italia e/o dall'Ungheria

In termini di intensità energetica, definita come l'energia necessaria consumata dall'organizzazione per ogni unità di attività, o qualsiasi altra grandezza specifica, nel 2022, Italian Gasket ha riportato una diminuzione pari al -11% circa dell'energia utilizzata per unità di ricavi rispetto al 2021, passando da 0,702 GJ/ k€ a 0,623 GJ/ k€. L'indicatore, infatti, si calcola dividendo il consumo assoluto di energia (considerando elettricità, gas naturale e gasolio) per una grandezza specifica che nel caso di Italian Gasket è il fatturato.

Energia consumata

Emissioni (ton CO ₂ eq)	2022	2023
Totale emissioni dirette (Scopo 1) ⁵	31,54	30,58
Totale Emissioni indirette (Scopo 2) - Location-Based ⁶	2.150,64	1.792,42
Totale Emissioni indirette (Scopo 2) - Market-Based ⁷	2.753,06	2.474,73
Totale emissioni Scopo 1 e Scopo 2 (Location-Based)	2.182,18	1.823,00
Totale emissioni Scopo 1 e Scopo 2 (Market-Based)	2.784,60	2.505,31

Mentre nel 2022, l'azienda ha calcolato le emissioni di scopo 1 e 2 senza un piano sostenibile formalizzato, nel 2023 è stato avviato un progetto di carbon footprint esteso fino allo scope 3, che si prevede di terminare nel corso del 2024. L'obiettivo del Gruppo è quello di ridurre progressivamente le emissioni (o quanto meno di compensarle).

⁵ Per il calcolo delle emissioni di Scopo 1 degli esercizi 2022 e 2023 sono stati utilizzati i fattori di emissione pubblicati da Association of Issuing Bodies (AIB) European Residual Mixes (2023).

⁶ Per il calcolo delle emissioni di Scopo 2 - Location-Based sono stati utilizzati i fattori di emissione pubblicati da Association of Issuing Bodies (AIB) European Residual Mixes (2023).

⁷ Per il calcolo delle emissioni di Scopo 2 Market-Based sono stati utilizzati i fattori di emissione pubblicati da Association of Issuing Bodies (AIB) European Residual Mixes (2023).

Emissioni GHG (tCO₂eq) 2022 -2023 Scope 1 e 2 (Location Based)

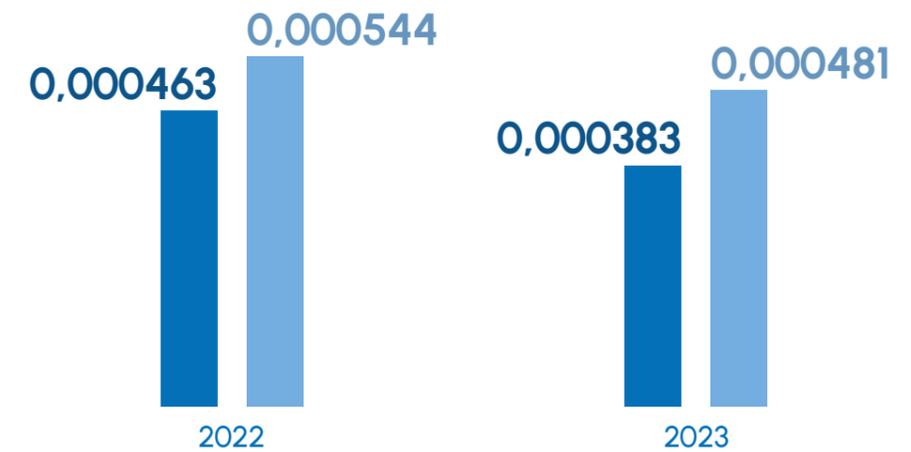


Totale emissioni dirette (scopo 1)

Totale emissioni indirette (scopo 2) / Location Based

Con lo stesso principio applicato all'intensità energetica, viene calcolata l'intensità delle emissioni di GHG, definita come le emissioni di GHG per unità di attività, produzione o qualsiasi altra metrica specifica dell'organizzazione. L'intensità viene calcolata dividendo le emissioni assolute (il numeratore) per una metrica specifica che per Italian Gasket è il fatturato. Nel 2023, rispetto al 2022, l'intensità delle emissioni di GHG del Gruppo ha subito una contrazione considerando sia l'approccio **Location-Based (-17,33%)**, sia quello **Market-Based (-11,72%)**.

Intensità emissiva (CO₂eq / k€)



Scopo 1+2 Location Based

Scopo 1+2 Market Based

ITALIAN GASKET
technical rubber items

1

2

3

4

5

6

7

8

**RESPONSABILITÀ
di PRODOTTO**

7.1 Catena di valore responsabile

La scelta dei fornitori rappresenta un fattore critico di successo, in una realtà produttiva come quella di Italian Gasket. Tale centralità ha portato alla formalizzazione di una procedura operativa relativa alla selezione, sviluppo e qualifica dei fornitori. Tale documento è nato con l'obiettivo di certificare che i prodotti e/o servizi acquistati siano in linea con i requisiti e i parametri definiti a livello aziendale, in modo da:

- selezionare i fornitori in grado di garantire livelli di servizio migliori;
- contribuire alla creazione di un rapporto collaborativo con i fornitori;
- valutare le prestazioni in un'ottica di miglioramento continuo;
- sviluppare una mentalità condivisa sulla qualità e sicurezza, sulla tutela dell'ambiente e sull'efficienza energetica.

Seppur la maggioranza dei rapporti tra Italian Gasket e i propri fornitori sia di lunga durata, il Gruppo si sta impegnando per definire i criteri di qualifica di selezione per i nuovi fornitori⁸.

Nella maggior parte dei casi per lo sviluppo di nuovi prodotti, il Gruppo si interfaccia con fornitori esistenti non necessitando di nuovi fornitori. Nell'eventualità in cui, però, si presenti la necessità di scegliere un nuovo fornitore, i nominativi dei potenziali nuovi fornitori individuati dalla Direzione Acquisti (DA) sono sottoposti al procedimento di qualifica preliminare. Questa valutazione è effettuata attraverso una visita presso il sito produttivo del fornitore dalla stessa DA, eventualmente con la collaborazione della Direzione Qualità (DQ). Nel biennio rendicontato non vi sono stati nuovi fornitori valutati mediante criteri ambientali o sociali.

La catena di fornitura di Italian Gasket è riconducibile prevalentemente ad aziende italiane (circa il 94% dei fornitori sul totale degli acquisti). Si riporta di seguito in dettaglio la proporzione di spesa verso fornitori locali ed esteri:

Proporzione spesa verso fornitori locali⁹

	2022	2023
Locale	94,8%	94,2%
Non locale	5,2%	5,8%

Per quanto riguarda la produzione, nel 2023 sono stati sviluppati molti articoli nuovi con nuove mescole destinate a diversi settori (tra cui, per esempio, il mercato dell'acqua potabile) e molte campionature prossime a nuovi progetti da implementare in futuro.

In linea generale, per quanto riguarda l'approvvigionamento di materie prime, ovvero la gomma, Italian Gasket si avvale di fornitori esterni sia italiani che esteri; invece, per l'approvvigionamento di semilavorati (outsourcing) si avvale di fornitori esterni italiani. Con particolare riferimento ai fornitori esteri, la Germania è il paese con il quale collabora prevalentemente, per via delle puntuali richieste di alcuni clienti.

Per quanto riguarda la clientela, essa è composta da gruppi internazionali operanti nei mercati sopra descritti.

All'inizio del 2023 è nata una collaborazione tra l'ente logistica e l'ufficio acquisti che ha permesso l'ottimizzazione del ciclo produttivo e di conseguenza degli acquisti. Ciò è stato reso possibile grazie all'organizzazione della produzione e all'accorpamento delle tipologie di mescole e/o colori, poiché riducendosi gli stampi sono diminuiti anche i lotti di ritiro.

Italian Gasket si pone come obiettivo per i prossimi anni il miglioramento della sinergia intra-gruppo, in particolare nella definizione dei criteri per la selezione dei fornitori. La volontà da parte delle società appartenenti al Gruppo è quella di arrivare alla definizione di criteri univoci che consentano di stringere rapporti di collaborazione solo con fornitori altamente qualificati, rispettosi dell'ambiente e delle persone.

⁸ I criteri di qualifica per i nuovi fornitori saranno presumibilmente formalizzati ed applicati dalla metà del 2024.

⁹ Per fornitori locali si intendono i fornitori presenti in un raggio di 35 km dalla sede di Italian Gasket S.p.A. (circa il 99%). I fornitori non locali sono situati principalmente in Germania, Francia e Slovacchia.

7.2 Qualità, sicurezza e innovazione dei prodotti

definire obiettivi e traguardi di miglioramento, misurabili su archi temporali definiti

- Sviluppare e valorizzare i servizi dedicati ai clienti, migliorando la capacità aziendale di saper rispondere in modo efficace alle loro esigenze ed aspettative e riservando estrema attenzione al monitoraggio e all'analisi della qualità sia erogata che percepita;
- Individuare e adottare processi, tecnologie, sistemi di sorveglianza e controllo e sistemi di produzione all'avanguardia, in grado di ridurre i rischi per la qualità del prodotto, per gli operatori, clienti e stakeholders; per produrre prodotti rispondenti alle crescenti richieste dei clienti;
- Perseguire lo sviluppo e l'innovazione del

prodotto e dei processi per ampliare gli orizzonti di mercato;

- Considerare i fornitori come partner, lavorando insieme per il raggiungimento di obiettivi che soddisfino entrambi e garantiscano la reciproca crescita;
- Incoraggiare il coinvolgimento, la motivazione, la competenza e la consapevolezza del personale nel raggiungimento degli obiettivi per la qualità e nel miglioramento delle prestazioni, attraverso un'idonea formazione e un adeguato addestramento;
- Rendere disponibili le necessarie risorse per assicurare lo sviluppo e il miglioramento del sistema di gestione per la qualità;

La politica sulla qualità del prodotto è stata aggiornata nel 2023. I principali cambiamenti riguardano la sezione dedicata ad ambiente, sicurezza ed energia, con una migliore esplicitazione della salvaguardia della biodiversità, dell'uso di fonti energetiche rinnovabili e della riduzione delle emissioni. Inoltre, sono state aggiunte due nuove sezioni: Società e Governance.

Italian Gasket si impegna a garantire elevati standard di prodotto, assicurando qualità e sicurezza durante tutte le fasi di lavorazione dei prodotti offerti, verificando periodicamente ed aggiornandosi in base alle evoluzioni della materia normativa.

La qualità è monitorata in tutte le fasi di lavorazione ed è garantita dal Sistema di Gestione Integrato della Qualità certificato secondo **la norma internazionale ISO 9001:2015** che assicura il controllo sull'intero processo di produzione e di erogazione del servizio, anche attraverso gli audit interni previsti sia dalle procedure di gestione che dai controlli periodici dell'ente certificatore. Italian Gasket S.p.A. è anche certificata secondo la norma del settore automotive **IATF 16949:2016**, assicurando una sistema di gestione di qualità su tutti i suoi processi nell'ottica del miglioramento continuo.

Risulta importante specificare che i requisiti dello schema IATF 16949:2016 e della norma UNI EN ISO 9001:2015 sono integralmente applicati, ad esclusione della progettazione del prodotto in quanto risulta essere in capo ai clienti.

Adottando un orientamento ad un **elevata qualità** ed un **approccio per processi**, il raggiungimento di questo obiettivo ha consentito di accrescere la soddisfazione del cliente, garantendo così l'osservanza dei requisiti del cliente stesso e delle disposizioni legislative.

La soddisfazione del cliente è monitorata con una frequenza mensile attraverso la raccolta dei rating dei clienti e uniformando la valutazione in una classificazione di tipo "A, B, C"¹⁰ che incrocia i reclami con gli audit dei clienti. Attualmente la soddisfazione dei clienti è complessivamente alta in ragione del basso numero di reclami del 2023, in miglioramento rispetto al 2022. Inoltre, dalle valutazioni dei clienti che hanno svolto l'audit è emerso sempre un punteggio di tipo A.

All'inizio del 2023 è stato avviato un progetto strategico (IGES) volto ad incrementare la soddisfazione dei propri clienti. Si tratta di un insieme di servizi di alta ingegneria offerti ai clienti insieme ad una formazione specifica sui processi e i materiali di Italian Gasket. Ciò permettere di coinvolgere il cliente già durante la fase embrionale del progetto, ovvero

nella fase di definizione dei requisiti del prodotto. Il Gruppo ha predisposto un questionario di valutazione al fine di comprendere se il cliente è soddisfatto del nuovo servizio. Ad oggi, si segnala un'ottima valutazione (pari complessivamente a 4.8 su 5). Tutti i progetti nati sotto questa iniziativa sono poi stati portati a termine.

Nel 2023, non è stato registrato nessun caso di non conformità con le normative e codici di autoregolamentazione riguardanti gli impatti sulla salute e sicurezza dei prodotti e servizi erogati. Il 100% dei prodotti e servizi è stato valutato per quanto concerne gli impatti sulla salute e sicurezza dei consumatori. Tale valore è in continuità con le valutazioni dei prodotti effettuate durante il 2022. Si segnala inoltre che durante il biennio 2022-23, Italian Gasket non ha ricevuto comunicazioni in merito a non conformità legali relative ai prodotti.

In caso di reclami, Italian Gasket si basa su una procedura interna di gestione degli stessi. Gli avvisi di non conformità vengono notificati dai clienti via mail e/o mediante sito web con invio automatico di un messaggio mail. Sia nel 2022 che nel 2023 il Gruppo non ha ricevuto reclami per violazione della privacy dei clienti.

Il Gruppo ritiene che l'attività di ricerca e sviluppo sia fondamentale per fornire al cliente un prodotto di qualità e all'avanguardia; infatti, in azienda è presente un team di persone dedicato alla ricerca di nuove metodologie per ridurre gli scarti e, ove questo non è possibile, ottimizzare quelli generati, oltre che alla ricerca di materie prime e materiali con caratteristiche più sostenibili, da un punto di vista ambientale, a parità di prestazioni.

La fase di ricerca è seguita da una serie di test che permettono di comprendere se i risultati programmati vengono raggiunti. In caso affermativo, tali prodotti saranno immessi sul mercato.

¹⁰ Dove, A = piena soddisfazione del cliente (tutti gli indicatori da scorecard sono positivi); B = soddisfazione parziale (alcuni indicatori sono parzialmente negativi); C = scarsa soddisfazione dei clienti (valutazioni RED o C).

Di seguito si evidenziano i progetti più rilevanti di Italian Gasket in ambito R&D dal 2018 al 2023. La complessità delle attività da svolgere così come le fasi di ricerca, test e verifica del risultato raggiunto comportano una durata più o meno variabile dei progetti che difficilmente si conclude entro i 12 mesi ma, al contrario, richiede tempistiche più lunghe.



1

2

3

4

5

6

7

8

GRI CONTENT INDEX

GRI Content Index

Dichiarazione d'uso Italian Gasket ha rendicontato le informazioni citate in questo indice dei contenuti GRI per il periodo 1° gennaio 2022 – 31 dicembre 2023, con riferimento agli Standard GRI.

Utilizzato GRI 1 GRI 1 - Principi fondamentali - versione 2021

GRI Standards	Informativa	Pagine	Commenti
---------------	-------------	--------	----------

GRI 2: INFORMATIVA GENERALE (2021)

L'organizzazione e le sue prassi di rendicontazione

2-1	Dettagli organizzativi	12-13	
2-2	Entità incluse nella rendicontazione di sostenibilità dell'organizzazione	11	
2-3	Periodo di rendicontazione, frequenza e punto di contatto	11	

Attività e lavoratori

2-6	Attività, catena del valore e altri rapporti di business	16-21 / 84-87	
2-7	Dipendenti	53-57	
2-8	Lavoratori non dipendenti	53-57	

Governance

2-9	Struttura e composizione della governance	29-30	
-----	---	-------	--

Strategia, politiche e prassi

2-27	Conformità a leggi e regolamenti	31	
2-28	Appartenenza ad associazioni	48	

Coinvolgimento degli stakeholder

2-29	Approccio al coinvolgimento degli Stakeholder	36-37	
2-30	Contratti collettivi	57	

Dichiarazione d'uso Italian Gasket ha rendicontato le informazioni citate in questo indice dei contenuti GRI per il periodo 1° gennaio 2022 – 31 dicembre 2023, con riferimento agli Standard GRI.

Utilizzato GRI 1 GRI 1 - Principi fondamentali - versione 2021

GRI Standards	Informativa	Pagine	Commenti
---------------	-------------	--------	----------

GRI 3: TEMATICHE MATERIALI (2021)

Disclosure sui temi materiali

3-1	Processo di determinazione dei temi materiali	38-39	
3-2	Elenco dei temi materiali	40-41	

Gestione dei rifiuti e delle risorse idriche

GRI 3: Tematiche materiali (2021)

3-3	Gestione dei temi materiali	82-83	
-----	-----------------------------	-------	--

GRI 303: Acqua ed effluenti 2018

303-3	Prelievo idrico	82	
303-4	Scarico idrico	82	
303-5	Consumo idrico	82	

GRI 306: Rifiuti 2020

306-3	Rifiuti generati	82-83	
306-4	Rifiuti non conferiti in discarica	82-83	
306-5	Rifiuti conferiti in discarica	82-83	

Dichiarazione d'uso Italian Gasket ha rendicontato le informazioni citate in questo indice dei contenuti GRI per il periodo 1° gennaio 2022 – 31 dicembre 2023, con riferimento agli Standard GRI.

Utilizzato GRI 1 GRI 1 - Principi fondamentali - versione 2021

GRI Standards	Informativa	Pagine	Commenti
Cambiamento climatico, consumi energetici ed emissioni GHG			
GRI 3: Tematiche materiali (2021)			
3-3	Gestione dei temi materiali	84-85	
GRI 302: Energia 2016			
302-1	Energia consumata all'interno dell'organizzazione	86-87	
302-3	Intensità energetica	86-87	
302-4	Riduzione del consumo di energia	87	
GRI 305: Energia 2016			
305-1	Emissioni dirette di GHG (Scope 1)	86-87	
305-2	Emissioni indirette di GHG dei consumi energetici (Scope 2)	86-87	
305-4	Intensità delle emissioni di GHG	87	
Gestione dei materiali			
GRI 3: Tematiche materiali (2021)			
3-3	Gestione dei temi materiali	78	
GRI 301: Materiali 2016			
301-1	Materiali utilizzati in base al peso o al volume	80	
301-2	Materiali di ingresso riciclati utilizzati	81-82	

Dichiarazione d'uso Italian Gasket ha rendicontato le informazioni citate in questo indice dei contenuti GRI per il periodo 1° gennaio 2022 – 31 dicembre 2023, con riferimento agli Standard GRI.

Utilizzato GRI 1 GRI 1 - Principi fondamentali - versione 2021

GRI Standards	Informativa	Pagine	Commenti
Gestione, sviluppo e benessere dei lavoratori			
GRI 3: Tematiche materiali (2021)			
3-3	Gestione dei temi materiali	53-54; 61-63	
GRI 401: Occupazione 2016			
401-1	Nuove assunzioni e turnover	56-57	
GRI 404: Formazione e istruzione 2016			
404-1	Numero medio di ore di formazione all'anno per dipendente	62	
Comunità e diritti umani			
GRI 3: Tematiche materiali (2021)			
3-3	Gestione dei temi materiali	45; 59	
Salute e sicurezza dei dipendenti			
GRI 3: Tematiche materiali (2021)			
3-3	Gestione dei temi materiali	67-73	
GRI 403: Salute e sicurezza sul lavoro 2018			
403-1	Sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro	67-73	
403-2	Identificazione del pericolo, valutazione del rischio e indagini sugli incidenti	68-73	
403-3	Servizi per la salute professionale	72	
403-4	Partecipazione e consultazione dei lavoratori in merito a programmi di salute e sicurezza sul lavoro e relativa comunicazione	68-72	
403-5	Formazione dei lavoratori sulla salute e sicurezza sul lavoro	68-72	
403-9	Infortuni sul lavoro	73	

Dichiarazione d'uso Italian Gasket ha rendicontato le informazioni citate in questo indice dei contenuti GRI per il periodo 1° gennaio 2022 – 31 dicembre 2023, con riferimento agli Standard GRI.

Utilizzato GRI 1 GRI 1 - Principi fondamentali - versione 2021

GRI Standards	Informativa	Pagine	Commenti
Catena di valore responsabile			
GRI 3: Material topics (2021)			
3-3	Gestione dei temi materiali	90	
GRI 204: Prassi di approvvigionamento 2016			
204-1	Proporzione della spesa effettuata a favore di fornitori locali	90-91	
GRI 308: Valutazione ambientale dei fornitori 2016			
308-1	Nuovi fornitori che sono stati selezionati utilizzando criteri ambientali	90	
414-1	Nuovi fornitori che sono stati selezionati utilizzando criteri sociali	90	
Pari opportunità, diversità e inclusione			
GRI 3: Tematiche materiali (2021)			
3-3	Gestione dei temi materiali	61-64	
GRI 405: Diversità e pari opportunità 2016			
405-1	Diversità negli organi di governance e tra i dipendenti	29-32; 53-56	
GRI 406: Non discriminazione 2016			
406-1	Episodi di discriminazione e misure correttive adottate	64	

Dichiarazione d'uso Italian Gasket ha rendicontato le informazioni citate in questo indice dei contenuti GRI per il periodo 1° gennaio 2022 – 31 dicembre 2023, con riferimento agli Standard GRI.

Utilizzato GRI 1 GRI 1 - Principi fondamentali - versione 2021

GRI Standards	Informativa	Pagine	Commenti
Qualità, sicurezza ed innovazione dei prodotti			
GRI 3: Tematiche materiali (2021)			
3-3	Gestione dei temi materiali	92-95	
GRI 416: Salute e sicurezza dei clienti 2016			
416-1	Valutazione degli impatti sulla salute e sulla sicurezza per categorie di prodotto e servizi	92-95	
416-2	Episodi di non conformità relativamente agli impatti su salute e sicurezza di prodotti e servizi	93	
GRI 418: Privacy dei clienti 2016			
418-1	Fondati reclami riguardanti violazioni della privacy dei clienti e perdita di loro dati	93	
Governance, etica di business e anticorruzione			
GRI 3: Tematiche materiali (2021)			
3-3	Gestione dei temi materiali	29-32	
GRI 201: Performance economica 2016			
201-1	Valore economico diretto generato e distribuito	44-45	
GRI 205: Anticorruzione 2016			
205-3	Episodi di corruzione accertati e azioni intraprese	31	
GRI 206: Comportamento anticompetitivo 2016			
206-1	Azioni legali relative a comportamento anticompetitivo, attività di trust e prassi monopolistiche	31	

ITALIAN  GASKET
technical rubber items